

## Додаток 1

# Програма підвищення кваліфікації для управлінських кадрів уряду України

“Програма підвищення кваліфікації для управлінських кадрів уряду України” була заснована у 2001 році Федеральним урядом Німеччини за ініціативою уряду України. З 2001 року відбулося 24 цикли програми, в яких взяли участь 336 державних службовців уряду України.

У 2025 році відповідальність за програму в межах Федерального міністерства економіки та енергетики (BMWE) перейшла до Департаменту з питань Європи та Відділу міжнародного адміністративного партнерства та урядового консультування (цей відділ також опрацьовує програму Twinning з ЄС).

Відтоді реалізація проекту здійснюється за допомоги Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ), для підтримки координаційного центру інституційного партнерства.

**Мета** навчальної програми — підвищення кваліфікації українських державних службовців. Це зробить важливий внесок у підтримку роботи уряду України в контексті запланованого вступу в ЄС та реформаторських зусиль України. В ході програми будуть передані знання для кращого розуміння і виконання вимог та завдань, пов'язаних з ЄС. Програма також спрямована на краще розуміння координації процесу європейської інтеграції. Програма демонструє приклади процесів співпраці Німеччини з ЄС. Вона є важливим елементом зближення з Європою та транскордонного співробітництва органів влади.

**Цільова аудиторія** складається з державних службовців уряду України, які працюють у ключових відомствах, відповідальних за співпрацю з Німеччиною та ЄС і реалізацію реформ, та готують документи для урядових рішень. До них належать: Секретаріат Кабінету Міністрів, Офіс з питань Європейської та Євроатлантичної інтеграції, Міністерство економіки, довілля та сільського господарства України, Міністерство енергетики України, Міністерство розвитку громад та територій України, Міністерство фінансів та Міністерство юстиції України. Програма проводиться англійською мовою. Тому знання англійської мови є обов'язковою вимогою та критерієм відбору учасників.

Програма підвищення кваліфікації складається з наступних модулів:

- **Віртуальні семінари та тренінги** на етапі підготовки та підведення підсумків:  
1) Онбординг, знайомство, аналіз очікувань; 2) Відносини між ЄС та Україною, адміністративна структура та політична система Німеччини у порівнянні з Україною; 3) Управління кризовими та конфліктними ситуаціями у професійному середовищі.  
Лектори: Експерти та тренери з Німеччини та України
- **Двотижнева навчальна поїздка до Берліна з інтегрованими семінарами та тренінгами:** Фахові бесіди в німецьких міністерствах та підпорядкованих відомствах є центральним елементом програми. Групові візити до різних німецьких міністерств та установ слугують знайомству та особистому фаховому обміну на місці. У центрі уваги — сфери діяльності, методи роботи, співпраця з іншими міністерствами та установами з подальшими дискусіями.

Визначено такі тематичні пріоритети, які можуть бути адаптовані відповідно до поточних потреб групи:

Стан та перспективи економічних і політичних відносин Німеччини та України, політика федерального уряду щодо ЄС, перспективи вступу України до ЄС, порядок роботи Європейського Союзу, процеси прийняття рішень на рівні Європейської комісії та Європейської Ради, Німеччина як приклад держави-члена ЄС, німецькі інтереси у формуванні політики на європейському рівні в різних сферах.

Очні семінари та тренінги доповнюють фахову програму навчальної поїздки. Планується також до трьох днів на такі теми, як техніки комунікації та презентації, техніка переговорів, лідерство та колегіальне консультування.

Додаткову інформацію про програму підвищення кваліфікації, а також враження з останнього циклу програми можна отримати за наступним [посиланням](#).

## Методи

Усі заходи активно залучають учасників. Компетенції передаються шляхом вправ, аналізу конкретних ситуацій, рольових ігор та круглих столів. Це також включає самостійне навчання, короткі доповіді та презентації з подальшою дискусією.

## Часовий графік програми у 2026 році

Дати	Ключові етапи
Квітень/Травень 2026	Відбіркові співбесіди
Червень/Липень 2026	Онлайн-модуль 1 Онбординг, знайомство, аналіз очікувань
Липень/Вересень 2026	Онлайн-модуль 2 Відносини між ЄС та Україною, адміністративна структура та політична система Німеччини у порівнянні з Україною
03.-17. Жовтня 2026	Навчальна поїздка до Берліна
Жовтень 2026	Онлайн-модуль 3 Управління кризовими та конфліктними ситуаціями у професійному середовищі
Листопад 2026	Урочисте вручення сертифікатів Захід для випускників

**(Дати та програма є орієнтовними)**