



30 JAHRE

30 GESICHTER

30 GESCHICHTEN



VORWORT

Liebe Freundinnen und Freunde von TAIEX,

im Jahr 1996 begannen viele Länder mit den Vorbereitungen für die EU-Mitgliedschaft, so auch mein Slowenien. Dabei benötigten sie Unterstützung bei ihren Reformen. Viele EU-Expertinnen und -Experten boten ihre Hilfe an.

Richterinnen, die es miterlebt hatten. Zollbeamte, die es miterlebt hatten. Zentralbankler, die es miterlebt hatten. Sie erklärten und teilten mit unseren Verwaltungen, was funktioniert. Das ist TAIEX.

In den vergangenen dreißig Jahren haben mehr als eine halbe Million EU-Expertinnen und -Experten genau dies getan – in den Kandidatenländern und auf der ganzen Welt. Es hat sich gezeigt: Der beste Weg, bessere Institutionen aufzubauen, ist das Gespräch mit jemandem, der es bereits zuvor miterlebt und getan hat.

TAIEX hat gezeigt, wie die europäische Integration das tägliche Leben verbessert. Starke Institutionen sind das Fundament der Demokratie. Sie befähigen Gesellschaften, Druck standzuhalten, die Rechtsstaatlichkeit zu schützen und die Freiheit zu wahren. Sie führen zu sichereren Produkten, bürgernäheren öffentlichen Diensten, Reiseerleichterungen, faireren Märkten und dynamischeren Volkswirtschaften.

Heute tragen TAIEX-Expertinnen und -Experten weiterhin dazu bei, dass künftige EU-Bürgerinnen und -Bürger – ob in der Ukraine, in Moldau oder im Westbalkan – die Vorteile der europäischen Integration wirklich sehen und spüren können.

Gleichzeitig betrachten Partner weltweit die Europäische Union als verlässlichen Partner. Durch TAIEX unterstützen wir die Übernahme von EU-Standards, stärken Institutionen, begleiten Reformen und verbessern Leben – in Europa und darüber hinaus.

Allen, die diese Mission in die Welt getragen haben, sage ich: Danke. Seit drei Jahrzehnten helfen Sie dabei, Länder zu transformieren und Leben zu verbessern. Sie verkörpern die europäische Solidarität. Angesichts der globalen Umbrüche, die unsere Welt neu gestalten, werden wir Sie mehr denn je brauchen, um ein stärkeres, sichereres Europa aufzubauen, in dem bessere Institutionen auch weiterhin ein besseres Leben ermöglichen.



MARTA KOS
KOMMISSARIN FÜR ERWEITERUNG

INHALTSVERZEICHNIS

VERNETZT & BEZAHLBAR 6

VON DER REGULIERUNG ZUR BEFÄHIGUNG 7

DIE BÜRGER ZUERST 8

GRENZEN FÜR UNTERNEHMEN ÜBERWINDEN 9

DIE UKRAINE VERNETZT HALTEN 10

HANDEL UND VERTRAUEN BESCHLEUNIGEN 11

SICHER & VERTRAUENSWÜRDIG 12

DIE FRONTLINIE SICHERN 13

DEMOKRATIE VERTEIDIGEN 14

GEMEINSAM STÄRKER 15

TRANSPARENTE SYSTEME 16

EHRLICHER DIALOG 17

TRANSPARENT & RECHENSCHAFTSPFLICHTIG 18

RECHENSCHAFTSPFLICHT BEI ÖFFENTLICHEN MITTELN 19

MAKROÖKONOMISCHE STABILITÄT 20

FINANZIELLE RESILIENZ 21

MARKTÖFFNUNG 22

LÄNDERÜBERGREIFEND – RESSORTÜBERGREIFEND 23

GESÜNDER & GRÜNER **24**

VON DER VERWUNDBARKEIT ZUR SOLIDARITÄT	25
VERSORGUNG AN DER FRONTLINIE	26
LÄNDLICHE TRANSFORMATION	27
GESUNDE ERNTEN	28
DIE NATUR ABSCHIRMEN	29

INTELLIGENTER & EINFACHER **30**

GEMEINSCHAFTEN DURCH HANDEL VERBINDEN	31
EINER FÜR ALLE, ALLE FÜR EINEN	32
VERNETZTE SCHIENEN	33
VERTRAUENSWÜRDIGER LUFTRAUM	34
KOMPETENZEN FÜR MORGEN	35

ÜBER EUROPA HINAUS **36**

GESUNDE NACHBARN	37
TOR ZUM GLOBALEN WACHSTUM	38
DER GLOBALE STANDARDFÖRDERER	39
ARCHITEKTEN DES ALGORITHMUS	40
DER VERFASSUNGSANKER	41

VERNETZT & BEZAHLBAR

Geringere Kosten, nahtlose Zahlungen, digitale Freiheit

Die Vorteile der EU-Erweiterung und -Integration sind Teil des täglichen Lebens: Sofortzahlungen, internationale Mobilfunkdienste ohne Aufpreis, schnellerer Warenverkehr, nahtlose Dienstleistungen und grenzüberschreitende Geschäfte ohne den bürokratischen Aufwand, der alles verlangsamt. Hinter dieser Einfachheit verbirgt sich die starke Realität der EU-Integration: Mit Hilfe von TAIEX gleichen Länder ihre Systeme, Standards und Regeln an, um besser zusammenzuarbeiten und einen besseren Service zu bieten.

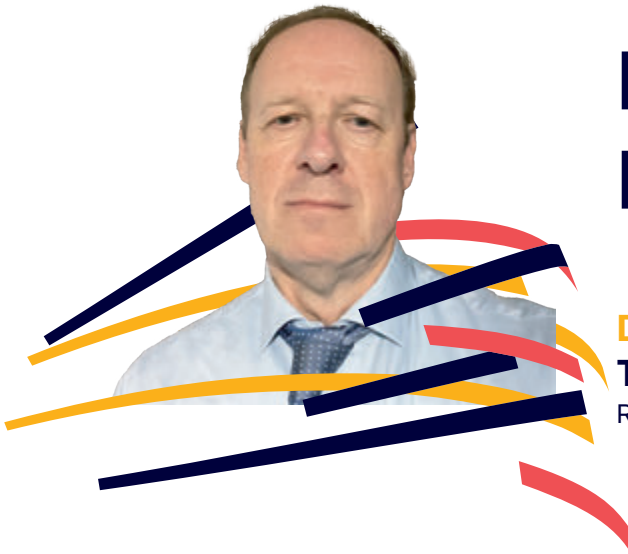
Stellen Sie sich vor, was nötig ist, damit ein Kontinent reibungslos funktioniert. Es erfordert, dass eine Flugroute, die von einer Zivilluftfahrtbehörde in Moldau gesteuert wird, nach genau denselben Sicherheitsprotokollen arbeitet wie eine in Madrid. Es verlangt, dass eine neu gegründete Cybersicherheitsbehörde in der Östlichen Partnerschaft sofort Bedrohungsdaten mit einem Gegenüber in Brüssel teilen kann. Es bedeutet, dass ein Lkw mit wichtigen Exportgütern eine Zollkontrolle mit einer einzigen, papierlosen digitalen Erklärung passieren kann, die über Dutzende von Grenzen hinweg anerkannt wird.

Seit dreißig Jahren sind TAIEX-Experten die Architekten dieser unsichtbaren Infrastruktur. Durch den Austausch von Verwaltung zu Verwaltung mit öffentlichen Stellen in Beitrittskandidaten- und Partnerländern helfen diese Experten, sie an europäische Systeme anzuschließen, die Geschäfte reibungsloser, Dienstleistungen schneller und das tägliche Leben einfacher machen.

Wenn Telekommunikationsgesetze angeglichen werden, ist das Ergebnis nicht nur ein neues Regulierungsdokument; es ist ein Student, der Zugang zu sicherem Breitband hat, oder eine Familie, die über Grenzen hinweg telefoniert, ohne Angst vor überhöhten Roaming-Gebühren haben zu müssen. Wenn Zentralbanken ihre Zahlungssysteme auf europäische Standards synchronisieren, bedeutet dies für ein kleines Unternehmen, dass es grenzüberschreitende Zahlungen in Sekunden statt in Tagen und ohne hohe Überweisungsgebühren erhält.

Diese technische Solidarität beweist, dass die EU-Integration kein bloßes Warten ist. Durch den Austausch von Fachwissen, die Angleichung digitaler Märkte und die Modernisierung von Finanzsystemen noch vor dem formalen Beitritt beseitigt TAIEX Barrieren, senkt Kosten und baut ein widerstandsfähiges, vernetztes Europa für Millionen von Menschen heute.

VON DER REGULIERUNG ZUR BEFÄHIGUNG



DIETER STAUDACHER
TAIEX-EXPERTE AUS ÖSTERREICH
Rundfunk und Telekom Regulierungs-GmbH (RTR)

Ein Fundament aus fairen Regeln und unabhängigen Aufsichtsbehörden ist eine notwendige Voraussetzung für einen vernetzten digitalen Kontinent. Seit über 15 Jahren reist Dieter durch den Westbalkan und die Länder der Östlichen Partnerschaft, um öffentliche Verwaltungen genau dabei zu unterstützen.

MEHR AUSWAHL

“ Wenn ich daran zurückdenke, was mich in 15 Jahren TAIEX-Missionen am stolzesten macht, dann ist es die Tatsache, dass ich dort helfen konnte, wo Hilfe benötigt wurde. Ich konnte bei späteren Besuchen in den Ländern sehen, dass bereits Verbesserungen erzielt wurden und die Verbraucher die besseren Möglichkeiten bereits nutzen.

Seine Arbeit befasst sich mit einigen der komplexesten Regulierungsrahmen in Europa. In der Praxis bedeutet dies die Zusammenarbeit mit Partnerländern, um sicherzustellen, dass deren Medienregulierungsbehörden unabhängig von politischem Druck sind, dass Mediennutzer vor Schleichwerbung oder unfairen Verträgen geschützt werden und dass ihre Telekommunikationsmärkte für fairen Wettbewerb offen sind. Da die digitale Wirtschaft keine physischen Grenzen kennt, ist die Einhaltung exakt derselben Standards auf dem gesamten Kontinent der einzige Weg, um ein sicheres und faires Umfeld für alle zu gewährleisten.

SICHERERE DIGITALE RÄUME

”

“ Ich bin sicher, dass diese Lektionen und Verbesserungen in den Ländern zu besseren Möglichkeiten, niedrigeren Preisen und – was am wichtigsten ist – zu einer viel besseren Auswahl für die Verbraucher geführt haben.

”

Für Dieter ist der ultimative Erfolg von TAIEX zu sehen, wie Partnerländer sich von Lernenden zu Führenden entwickeln. Aufgrund dieser angeglichenen Standards sitzen Experten aus Ländern wie Kosovo* und Moldau heute als Beobachter im Europäischen Gremium für Mediendienste. Sie übernehmen nicht mehr nur europäische Regeln, sondern helfen aktiv dabei mit, diese zu gestalten, und bereichern mit ihren Erfahrungen die digitale Landschaft des gesamten Kontinents.

* Diese Bezeichnung berührt nicht die Standpunkte zum Status und steht im Einklang mit der Resolution 1244/1999 des UN-Sicherheitsrates und dem Gutachten des Internationalen Gerichtshofs zur Unabhängigkeitserklärung des Kosovos.



DIE BÜRGER ZUERST

INGA POPOVICI

TAIEX-EXPERTIN AUS RUMÄNIEN

Nationale Behörde für Verwaltung und Regulierung
der Kommunikation

Wenn digitale Infrastrukturen an europäische Standards angepasst werden, beginnen physische Grenzen zu verschwinden. Für Inga begann die internationale Zusammenarbeit oft organisch mit Fragen von Kollegen aus Nachbarländern wie Moldau und der Ukraine. Inga schätzt besonders die verbraucherorientierten TAIEX-Veranstaltungen.

BÜRGERNAHE POLITIK

“ Der vergleichende Ansatz hilft den begünstigten Organisationen, mit denen wir zusammenarbeiten, den am besten geeigneten Mechanismus zu finden, um sicherzustellen, dass die verabschiedeten Rechtsvorschriften auf nationaler Ebene wirksam umgesetzt werden. ”

Über TAIEX hat sie diese Nationen in hochtechnischen Bereichen unterstützt – indem sie Rumäniens praktische Erfahrungen in den Bereichen Spektrummanagement, Breitbandausbau und Verbraucherprotektion teilte. Europäische Politik ist einzigartig, weil sie von Natur aus bürgerzentriert ist. Wenn diese sorgfältige Regulierungsarbeit Früchte trägt, gehen die Ergebnisse weit über die bloße technische Einhaltung von Vorschriften hinaus. Der ultimative Beweis für diesen bürgerorientierten Ansatz ist das Wegfallen digitaler Barrieren in Echtzeit, was sich direkt in täglicher finanzieller Entlastung und sozialer Vernetzung für Millionen von Menschen niederschlägt.

“ Um Roaming als Beispiel zu nehmen: EU-Bürger und Bürger aus den Kandidatenländern ... Moldau und Ukraine ... können frei reisen und gleichzeitig mit ihren Familien in Verbindung bleiben, ohne sich Sorgen über hohe Kosten machen zu müssen... Es bringt uns unseren Nachbarländern näher und gibt uns eine Perspektive für eine effektive Zusammenarbeit. ”

VERNETZUNG DER NACHBARN

Für Inga ist TAIEX die Brücke, die Gesetzgebung in greifbare Konnektivität verwandelt. Es beweist, dass technische Solidarität digitale Grenzen überwinden kann, das Reisen erleichtert und zeigt, dass ein vernetztes Europa ein stärkeres Europa ist.



GRENZEN FÜR UNTERNEHMEN ÜBERWINDEN

MIRELA BENKO

TAIEX-EXPERTIN AUS KROATIEN

Kroatische Nationalbank

Vertrauen. Für ein kleines Unternehmen, das außerhalb der EU tätig ist, kann das grenzüberschreitende Bankwesen ein Albtraum aus hohen Gebühren, verzögerten Zahlungen und Bürokratie sein. Die Lösung ist der Einheitliche Euro-Zahlungsverkehrsraum (SEPA), und dessen Beitritt erfordert eine gewaltige Überarbeitung der Bankeninfrastruktur eines Landes. Mirela erinnert sich daran, wie Kroatien seine eigene SEPA-Integration bewältigt hat.

“ **Als die Republik Kroatien mit der SEPA-Migration begann, wussten wir nicht, dass es eine solche Hilfe gibt. Wir haben Fehler gemacht. Wir sind falsch abgebogen. Mein Hauptpunkt ist es daher, auf diese Fehler hinzuweisen, damit sie diese nicht wiederholen müssen.**

SOFORTZAHLUNGEN

Heute ist sie in der Lage, anderen zu helfen. Sie nutzt diese Erfahrungen aus erster Hand, um Nachbarländer wie Montenegro durch denselben hochtechnischen Prozess zu führen. Im Rahmen von TAIEX-Experteneinsätzen arbeitet sie direkt mit der Zentralbank von Montenegro zusammen und stellt sicher, dass deren Zahlungssysteme, Dienstleister und rechtliche Rahmenbedingungen den strengen EU-Finanzgesetzen entsprechen. Die Auswirkungen dieser Angleichung auf die lokale Wirtschaft sind transformativ. Es beseitigt versteckte finanzielle Grenzen und wirkt als Katalysator für Handel und ausländische Investitionen.

”

“

Vor SEPA war es viel schwieriger, eine Zahlung zu leisten. Es dauerte ein paar Tage, nur um Geld in die Europäische Union zu senden oder zu empfangen. Und jetzt mit SEPA sind es nur noch ein paar Stunden. Mit Sofortzahlungen werden es nur noch ein paar Sekunden sein. Ich denke, das ist der größte Vorteil.

”

ERLEICHTERTER HANDEL

Durch die Modernisierung dieser Zahlungssysteme ist Montenegro der Europäischen Union einen Schritt näher gekommen. Mirela hat dazu beigetragen, dass die Vorteile der europäischen Integration bereits lange vor dem formellen Beitritt unmittelbar in den Geldbeuteln der Bürger und im Wachstum kleiner Unternehmen spürbar werden.



DIE UKRAINE VERNETZT HALTEN

VLADISLAVA KOVTUN

TAIEX-BEGÜNSTIGTE AUS DER UKRAINE

Leiterin der Abteilung für internationale Zusammenarbeit und internationale Projekte

Für Millionen von Bürgern befindet sich der unmittelbarste und greifbarste Beweis der europäischen Integration direkt in ihrer Tasche. Durch die intensive Zusammenarbeit mit der Europäischen Union im Rahmen des TAIEX-Programms hat die Ukraine praktische und schnelle Schritte unternommen, um ihren Telekommunikationssektor an den EU-Binnenmarkt anzupassen.

VERNETZTE FAMILIEN

“ Für die ukrainischen Bürger bedeutet das, dass sie in alle 27 EU-Länder reisen können und Mobilanrufe, SMS und Daten unter den gleichen Bedingungen wie zu Hause ohne zusätzliche Kosten nutzen können. Es zeigt, dass die europäische Integration nicht abstrakt oder theoretisch ist. ”

Diese technische Partnerschaft erreichte einen historischen Meilenstein: die Integration der Ukraine in den EU-Bereich „Roam Like at Home“, womit die interne Roaming-Politik der EU zum ersten Mal auf ein Nicht-EU-Land ausgeweitet wurde. Während der Prozess eine komplexe Angleichung von Vorschriften und Standards erforderte, geht diese Zusammenarbeit weit über die Verbilligung von Reisen hinaus. Unter dem extremen Druck des andauernden Krieges hat sich diese nahtlose grenzüberschreitende Kommunikation von einer modernen Bequemlichkeit in eine lebenswichtige Verbindung für Millionen von vertriebenen Bürgern verwandelt.

EUROPÄISCHE SOLIDARITÄT

“ Diese Partnerschaft zeigt, dass ukrainische Solidarität mehr als ein Prinzip ist. Digitale Konnektivität wird zu einem Rückgrat der Resilienz. Sie ermöglicht es Gesellschaften zu funktionieren, Volkswirtschaften sich anzupassen und Ländern, sich in Krisenzeiten abzustimmen. ”

Für Vladislava sendet diese technische Angleichung eine klare Botschaft. Durch die heutige Integration in den europäischen digitalen Raum bringt die TAIEX-Zusammenarbeit echte Unterstützung, stärkere Verbindungen und ein tiefes Gefühl der Zugehörigkeit zu einer geeinten europäischen Familie, die auf Fairness, Freiheit und Solidarität basiert.



HANDEL UND VERTRAUEN BESCHLEUNIGEN

NAZMI BERISHA
TAIEX-BEGÜNSTIGTER AUS DEM KOSOVO
Zoll des Kosovo

Damit der europäische Markt funktioniert, reicht es nicht aus, dass sich digitale Daten und Finanztransfers sofort bewegen; auch die physischen Güter müssen mithalten. Für Wirtschaftsakteure und Bürger sind lange Schlangen an Grenzübergängen und unvorhersehbarer Papierkram ein direktes Hindernis für das Wirtschaftswachstum.

SCHNELLERER GRENZÜBERTRITT

“ Die Angleichung der kosovarischen Gesetzgebung an die der Europäischen Union bedeutet, dass unsere Wirtschaftsakteure die gleichen Regeln anwenden werden wie die EU-Länder ... Dies wird unnötige Bürokratie abbauen und die Verfahren an den Grenzübergängen verkürzen. ”

Durch TAIEX haben Nazmi und seine Kollegen intensiv mit EU-Experten zusammengearbeitet, um veraltete Systeme durch moderne und transparente elektronische Systeme zu ersetzen. Die technische Herausforderung ist immens. Aber wenn eine Grenze vorhersehbar arbeitet, sind die Auswirkungen in jedem Haushalt spürbar: Transportkosten sinken, Marktversorgungen stabilisieren sich, die Akteure auf beiden Seiten arbeiten besser zusammen und der verstärkte Wettbewerb führt zu faireren Preisen für die Verbraucher. Nazmi betont, dass der wahre Wert von TAIEX weit über die Ausarbeitung oder Angleichung neuer Gesetze hinausgeht.

“ Bis wir der EU beitreten, brauchen wir diese Unterstützung von TAIEX. Sie schicken echte Experten, die den praktischen Teil teilen. Nur neue Vorschriften zu haben, sie aber nicht richtig umzusetzen, hätte einen Bumerang-Effekt für die Unternehmen. ”

VERNETZTE WIRTSCHAFTSRÄUME

Durch die erfolgreiche Umsetzung der europäischen Zolltheorie in die tägliche Praxis leisten Nazmi und sein Team mehr als nur die Abfertigung von Fracht. Sie schaffen ein berechenbares, transparentes Umfeld, das das Vertrauen der Investoren gewinnt, die Verbraucher schützt und ihre Wirtschaft fest mit dem Rest Europas verbindet.

SICHER & VERTRAUENSWÜRDIG

Demokratie verteidigen, Korruption bekämpfen, eine Justiz, der Sie vertrauen können

Vertrauen wird nicht geschenkt. Es wird durch funktionierende Systeme und Institutionen verdient, die sich dessen würdig erweisen: wenn ein Staatsanwalt im Westbalkan ein Bestechungsgeld ablehnt und das System diese Entscheidung schützt; wenn ein Bürger Korruption meldet und weiß, dass der Beschwerde fair nachgegangen wird; wenn ein Journalist Manipulationen aufdeckt, ohne Vergeltung fürchten zu müssen; wenn die digitale Infrastruktur koordinierten Cyberangriffen standhält, die darauf abzielen, öffentliche Dienste zu lähmen. Diese Momente entscheiden darüber, ob die Demokratie überlebt oder zerfällt.

Auch Sicherheit darf nicht als selbstverständlich angesehen werden. Sie wird durch die europäische Integration gestärkt – indem Systeme näher zusammengebracht werden und Verwaltungen über Grenzen hinweg zusammenarbeiten können.

Sie wird von Fachleuten aufgebaut, die sich für die Verteidigung der Rechtsstaatlichkeit einsetzen. Sie erfordert Richter, die den Wert von Glaubwürdigkeit verstehen. Sie verlangt Staatsanwälte, die sich als Gleichberechtigte treffen, um gemeinsame Probleme zu lösen, und Ermittler, die erkennen, dass organisiertes Verbrechen keine Grenzen kennt – und somit auch der Schutz davor keine Grenzen kennen darf.

Seit dreißig Jahren unterstützt TAIEX Verwaltungen, indem es Experten zusammenbringt, die mit ähnlichen Herausforderungen konfrontiert sind. Wenn Experten aus EU-Ländern ihr Wissen darüber teilen, wie sie Desinformation verfolgen oder auf Cyberbedrohungen reagieren, können Partnerinstitutionen bewährte Ansätze sofort anwenden. Wenn Polizei und Ermittler bei der Einziehung von Vermögenswerten zusammenarbeiten, gleichen sie Prozesse an und knüpfen Kontakte, die die grenzüberschreitende Zusammenarbeit beschleunigen und helfen, das organisierte Verbrechen wirksamer zu bekämpfen. Das Ergebnis sind schnellere Reaktionen und eine stärkere Durchsetzung in der Praxis.

Die Verteidigung der modernen Demokratie erfordert eine kontinuierliche, ununterbrochene Kette der Rechenschaftspflicht. Sie beginnt an der digitalen Frontlinie, wo Hacker verfolgt und Desinformationen entlarvt werden. Sie setzt sich fort bei der Polizei, die illegale Gelder über Grenzen hinweg verfolgt, und stützt sich auf Staatsanwälte und Richter, die das Recht wahren. Experten treffen sich als Gleichberechtigte, teilen Misserfolge ebenso wie ihre Erfolge und bauen Vertrauen durch ehrlichen Dialog auf, wodurch effektivere Institutionen entstehen, die letztlich zu einem sichereren Europa beitragen.



DIE FRONTLINIE SICHERN

MIHAI LUPAȘCU

TAIEX-BEGÜNSTIGTER AUS MOLDAU

Agentur für Cybersicherheit

Moderne Demokratien basieren auf digitaler Infrastruktur. Wenn diese Systeme versagen, hört die Gesellschaft auf zu funktionieren. Für Moldau, das während der jüngsten Wahlzyklen mit einer beispiellosen Welle von Cyberbedrohungen und koordinierter Einmischung konfrontiert war, wurde Cybersicherheit nicht als technisches Extra, sondern als grundlegende Voraussetzung für die nationale Souveränität erkannt. Haktivisten und ausländische Akteure versuchten aktiv, kritische Netzwerke zu kompromittieren und auf sensible Kommunikation zuzugreifen. Die digitale Präsenz des Staates musste schnell gefestigt werden, um die Integrität der Wahlen zu schützen, Bürgerdaten abzuschirmen und den bösartigen Abfluss von Daten zu verhindern.

“ Das Wichtigste, was sie tun können, ist sicherzustellen, dass ihre Online-Präsenz sicher ist... denn kollektive Sicherheit ergibt sich aus der Sicherheit jedes einzelnen Bürgers. ”

KOORDINIERTE VERTEIDIGUNG

Doch die Sicherung der physischen Infrastruktur und der Datenserver ist nur der erste entscheidende Schritt. Cyberangriffe werden häufig dazu genutzt, Desinformationskampagnen zu befeuern, was bedeutet, dass Verteidigung sowohl den Schutz digitaler Netzwerke als auch den Schutz der Demokratie umfassen muss.

SCHUTZ KRITISCHER SYSTEME

Durch intensive TAIEX-Zusammenarbeit reisten Experten aus der ganzen EU nach Chișinău, um bewährte Verfahren mit den moldauischen Behörden zu teilen. Die Zusammenarbeit konzentrierte sich auf kontinuierliches Lernen, die Anpassung an neu beobachtete Hacking-Techniken und die Förderung eines breiten Bewusstseins der Bürger für digitale Hygiene, wie kritisches Denken und die Überprüfung von online gestellten Informationen. Durch die Abstimmung technischer Teams mit Einheiten für strategische Kommunikation bewies TAIEX, dass die Verteidigung einer Nation sowohl eine hochrangige Regierungskoordination als auch tägliche öffentliche Wachsamkeit erfordert, um eine langfristige digitale Resilienz aufzubauen.

“ Wir hatten Erfahrungsaustausche, Konferenzen und Workshops mit Kollegen aus EU-Ländern... TAIEX-Sitzungen... Es gibt eine sehr enge Zusammenarbeit, die es uns ermöglicht, schneller voranzukommen, als es allein möglich wäre. ”



DEMOKRATIE VERTEIDIGEN

LAURA BRINCOURT

TAIEX-EXPERTIN AUS FRANKREICH

VIGINUM – Französischer Dienst für Wachsamkeit und Schutz gegen digitale Einmischung aus dem Ausland

Demokratien brechen selten über Nacht zusammen; oft erodiert die Demokratie langsam durch Informationsmanipulation, die darauf abzielt, das öffentliche Vertrauen zu erschüttern und offene Gesellschaften zu polarisieren. Als Frankreich VIGINUM gründete, wurde es eines der ersten Länder mit einer spezialisierten staatlichen Behörde, die sich ausschließlich der Erkennung und Bekämpfung digitaler Einmischung aus dem Ausland widmet. Heute teilt Laura über TAIEX diese hart erarbeitete Pioniererfahrung mit Partnerländern, die mit denselben unsichtbaren, hybriden Bedrohungen konfrontiert sind, die darauf abzielen, nationale Debatten zu instrumentalisieren und externen geopolitischen Interessen zu dienen.

“ Verteidigung kann nicht isoliert funktionieren. Der Staat kann dieses Problem nicht allein bewältigen. Es muss ein breites Spektrum an Interessengruppen einbezogen werden; alle haben eine Rolle zu spielen. Erfolg hängt von einer kontinuierlichen Kette der Resilienz ab. ”

SICHERUNG DER MEDIENFREIHEIT

Die illegalen Netzwerke, die massive Desinformationskampagnen finanzieren und vorantreiben, sind selten isoliert; sie sind häufig mit der traditionellen organisierten Kriminalität verflochten. Um diese Bedrohungen wirklich zu neutralisieren, muss sich die Wachsamkeit auf die Untersuchung krimineller Aktivitäten über physische Grenzen hinweg erstrecken.

SCHUTZ DER ÖFFENTLICHEN DEBATTE

Die Zusammenarbeit offenbart ein universelles Muster. Partnerländer kommen oft mit den Befürchtungen, die Frankreich einst hatte: wie man die Demokratie aggressiv verteidigen kann, ohne versehentlich zu einem „Wahrheitsministerium“ zu werden. Laura betont den strengen rechtlichen und ethischen Rahmen der Behörde und hilft Partnern wie dem albanischen Parlament bei der Ausarbeitung eigener nationaler Strategien. Das Wissen um ausgewogene, transparente Ansätze – ergänzt durch unabhängige ethische und wissenschaftliche Aufsicht – gibt den Partnern das Vertrauen, eigene souveräne Initiativen zum Schutz der Medienfreiheit und Demokratie zu starten.

“ Wir sehen oft, dass der EU-Beitrittsprozess und das Thema an sich von ausländischen Mächten und Staaten instrumentalisiert und manipuliert werden, um ihren eigenen geopolitischen Interessen zu dienen. Aber diese Debatte gehört allein den Menschen des Kandidatenlandes. Als EU-Mitglieder haben wir daher die Verantwortung, diesen demokratischen Schutz zu unterstützen, wann immer er angefordert wird. ”

GEMEINSAM STÄRKER



OLIVER HOFFMANN
TAIEX-EXPERTE AUS DEUTSCHLAND
Landeskriminalamt, Baden-Württemberg

Das organisierte Verbrechen agiert grenzüberschreitend mit rücksichtsloser Effizienz. Syndikate für Drogenhandel, Menschenschmuggel und Geldwäsche nutzen mangelnde Durchsetzung, schwache Koordinierung und isolierte nationale Ermittlungen aus. Für Oliver, der an Dutzenden von TAIEX-Peer-Review-Missionen im Westbalkan und in der MENA-Region teilgenommen hat, ist die Lösung ebenso klar: Die Verteidigung muss so grenzenlos sein wie die Bedrohung. Der effektivste Weg, illegale Netzwerke zu lähmen, besteht darin, sie direkt in ihrem Kern zu treffen, indem man ihre Finanzen ins Visier nimmt.

GRENZENLOSE JUSTIZ

“ **Stärkere Systeme sind das Rückgrat für stärkere Volkswirtschaften. Wenn Korruption minimiert wird, wird es einfacher, Geschäfte zu machen und einen Job zu finden. Durch Reformen und Innovationen in den institutionellen Rahmenbedingungen können wir ein stabiles Umfeld schaffen, in dem es mehr Möglichkeiten für Investitionen und Wachstum gibt.** ”

Oliver arbeitet direkt mit Polizei und Staatsanwaltschaft in Partnerländern zusammen, um Deutschlands operative Erfahrung beim Aufbau spezialisierter Ermittlungseinheiten zu teilen. Durch die Konzentration auf praktische Fälle befähigt seine Arbeit lokale Behörden, Aktivitäten des organisierten Verbrechens zu verfolgen, den EU-Besitzstand in den Bereichen Justiz und Grundrechte sowie Freiheit und Sicherheit anzuwenden und die Vermögenswerte mächtiger krimineller Syndikate einzufrieren, bevor sie verschoben werden können. Die gemeinsame Analyse realer Fälle als Praktiker baut das tiefe persönliche Vertrauen auf, das für schnelle grenzüberschreitende Operationen erforderlich ist.

“ **Durch TAIEX bauen wir Brücken, wir bauen Freundschaften, wir bauen Vertrauen. Ich habe bei meinen Missionen in Beitrittsländern einen deutlichen Wandel hin zu spezialisierteren und effektiveren Ermittlungstechniken erlebt. Bürger sollten nicht auf ein offizielles Datum warten müssen, um bessere Dienstleistungen und mehr Sicherheit zu genießen.** ”

VERFOLGEN, EINFRIEREN UND EINZIEHEN

Das Sammeln von Beweisen und das Beschlagnahmen illegaler Gelder sind entscheidende Siege für die Strafverfolgung und bilden den Beginn der Justizkette. Um das organisierte Verbrechen dauerhaft zu zerschlagen, müssen die Ermittler ihre Ergebnisse an Staatsanwälte weitergeben, die Verurteilungen erwirken können.

TRANSPARENTES SYSTEME



LINALOTTA PETRELIUS NDISI
TAIEX-EXPERTIN AUS SCHWEDEN

Schwedische Staatsanwaltschaft

RECHENSCHAFT SPFLICHTIGKEIT BEI ENTSCHEIDUNGEN

Vertrauen in die Justiz erfordert mehr als ehrgeizige Gesetze; es erfordert Systeme, die die Bürger überprüfen können. Um polizeiliche Erkenntnisse in Verurteilungen umzuwandeln, bedarf es Staatsanwälte, die in der Lage sind, komplexe Geflechte der Korruption zu durchschauen. Die schwedische Staatsanwältin Linalotta reist durch die Nachbarschaft Europas, um sicherzustellen, dass die Antikorruptionsgesetzgebung in der Praxis funktioniert und die Lücke zwischen Gesetzen auf dem Papier und der Durchsetzung im Gerichtssaal geschlossen wird. Durch fallbasierte Peer-Reviews arbeitet sie direkt mit Kollegen zusammen, um die Strukturen schwerer Finanzverbrechen zu entschlüsseln.

“ **Ich denke, eine Sache, auf die ich stolz bin, ist die Fähigkeit, relevante und gründliche Informationen auf eine Weise zu gewinnen, die in meinem Bereich, der Strafverfolgung, nicht immer einfach ist... Es war das Format der Mission, das es uns ermöglichte, uns als Gleichberechtigte zu treffen und in einem Rahmen zu diskutieren, der auf gewisse Weise vertraut und ehrlich ist.** ”

BEFÄHIGUNG DER STAATSANWÄLTE

Ihre Arbeit konzentriert sich auf die Bewertung, wie Partnerländer mit organisiertem Verbrechen umgehen. Durch diese Bewertungen hilft sie bei der Umsetzung konkreter Verbesserungen: Festlegung klarer Ermittlungsziele, Schaffung transparenter Kriterien für die Ernennung von Fachkräften und Aufbau belastbarer rechtlicher Strategien. Durch den Übergang zu digitalen Rahmenbedingungen, die verhindern, dass Entscheidungen nachträglich geändert werden, schützen diese transparenten Änderungen sowohl die Bürger, die Gerechtigkeit suchen, als auch die Integrität der Fachkräfte. Unterschiedliche Umgebungen, Kulturen und Geschichten machen die justizielle Zusammenarbeit nicht immer einfach. Aber es braucht nur gute Fälle, in denen es funktioniert – Optimismus ist in diesem Bereich gefragt.

“ **Ich war eine Woche lang auf einer sehr intensiven Mission mit mehr als 25 Treffen und mehr als 2500 Seiten, die es durchzuarbeiten galt. Am Tag nach meiner Rückkehr bat mich ein Kollege verzweifelt um Hilfe bei seinem Auslieferungsfall. Er war vor Gericht. Er hatte über ein Jahr lang versucht, wichtige Informationen zu bekommen, und nichts erhalten. Innerhalb einer Stunde hatte er die Informationen. Es ist vielleicht ein kleines Beispiel, aber für mich war es ein greifbares Ergebnis.** ”

Ein unermüdlicher Staatsanwalt kann Korruption ans Licht bringen, aber seine Arbeit endet an den Türen des Gerichtssaals. Um sicherzustellen, dass die Öffentlichkeit wirklich daran glaubt, dass die Justiz funktioniert, liegt die endgültige Verantwortung bei den Richtern, die integer über diese Fälle entscheiden müssen.

EHRLICHER DIALOG



FRANCESCO FLORIT
TAIEX-EXPERTE AUS ITALIEN

Oberster Kassationsgerichtshof

Als Francesco, Richter am Obersten Gerichtshof Italiens, eingeladen wurde, bei einem TAIEX-Workshop in Warschau über gerichtliche Effizienz zu sprechen, akzeptierte er mit Stolz, Verantwortungsbewusstsein und der Erkenntnis, dass die Förderung von EU-Standards Glaubwürdigkeit erfordert. Obwohl keine Rechtsordnung das ideale Vorbild in diesem Bereich sein kann, erkannte er, dass es bei der Rechtsstaatlichkeit nicht darum geht, Perfektion vorzutäuschen; es geht um die Verpflichtung zu kontinuierlicher Verbesserung.

“ Ehrlichkeit ist grundlegend. Wenn man ehrlich und sich selbst treu ist, wird man auch gegenüber seinen Gesprächspartnern ehrlich und aufrichtig sein. Dadurch gewinnt man an Glaubwürdigkeit. Der gesamte Mechanismus basiert auf Vertrauen und Glaubwürdigkeit, nicht auf reinem Wissen. ”

GLAUBWÜRDIGKEIT DURCH EHRlichkeit

Diese Ehrlichkeit wurde zur Grundlage für einen echten Dialog. Francesco erkannte, dass nationaler Stolz systemische Schwächen verdecken kann, was reale Reformen letztlich behindert, und engagierte sich in einem offenen und freimütigen Dialog unter Gleichen. Mit Kollegen aus Ländern der Östlichen Partnerschaft analysierten sie ihre gemeinsamen operativen Hürden – entmutigende Fallrückstände, komplexe Verfahrensverzögerungen und das universelle Ringen um das Gleichgewicht zwischen schnellen Urteilen und dem absoluten Recht auf ein faires Verfahren. Durch die offene Erörterung dieser Themen entdeckten sie, dass die Justizsysteme auf dem gesamten Kontinent im Grunde in denselben turbulenten Gewässern navigieren. Diese geteilte Verletzlichkeit riss institutionelle Mauern sofort ein. Sie verwandelte die Missionen von einer standardmäßigen Einweg-Instruktion in einen dynamischen Austausch praktischer Strategien, die auf dem gesamten Kontinent anwendbar sind.

“ Gemeinsames Lernen im europäischen Kontext bedeutet nicht, dass man kopieren muss, was man in anderen Ländern sieht. Man muss seinen eigenen Weg entwickeln. Aber das kann man nur, wenn man seinen Geist und seine Kultur öffnet. Hätte ich TAIEX schon vor 20 oder 30 Jahren gehabt, wäre ich sicher ein besserer Richter gewesen. ”

RECHTSSTAATLICHKEIT FÜR ALLE

Rechtsstaatlichkeit ist eine gemeinsame Verantwortung von Institutionen und Bürgern gleichermaßen und bildet das ultimative Fundament für unsere europäische Zukunft – eine gelebte Realität, die uns alle schützt.

TRANSPARENT & RECHENSCHAFTSPFLICHTIG

Bessere Dienstleistungen, weniger Verschwendung,
Institutionen, die funktionieren

Vertrauen ist die lebenswichtige Währung einer funktionierenden Gesellschaft, die durch Institutionen verdient wird, die Ergebnisse liefern: wenn ein Bürgermeister auf wirksame Kontrolle und Prüfung vertraut, um neue Infrastrukturen aufzubauen; wenn Bürger Ersparnisse einzahlen und wissen, dass ihre Währung ihren Wert behält; wenn eine von Krieg gezeichnete Nation die finanzielle Unterstützung für den Wiederaufbau findet. Diese Momente entscheiden darüber, ob Gesellschaften gedeihen oder zerbrechen.

Während das vorherige Kapitel untersuchte, wie TAIEX Grenzen gegen Kriminalität sichert, ist Sicherheit nur das Fundament. Wohlstand baut das Haus. In einer vernetzten Welt kann die Verwundbarkeit einer Nation – sei es durch den Klimawandel, eine rasant steigende Inflation, undurchsichtige öffentliche Ausgaben oder protektionistische Barrieren – kontinentale Schockwellen auslösen. Diese systemischen Risiken schaden nicht nur den Märkten; sie untergraben den Gesellschaftsvertrag zwischen Regierungen und ihrem Volk.

Seit 30 Jahren arbeitet TAIEX durch gezielten Austausch von Verwaltung zu Verwaltung daran, das institutionelle Rückgrat zu stärken, das für den Aufbau robuster Nationen erforderlich ist. Dies erfordert Experten, die Klimagovernance entwerfen, akribische Prüfer, die sicherstellen, dass Steuergelder niemals zweckentfremdet werden, und Zentralbanker, die die Geldpolitik entschlossen schützen. Es verlangt nach innovativen Risikoexperten, die Märkte vor Konflikten abschirmen, und Verwaltungsmitarbeitern, die die Grenzen für den freien Verkehr im Binnenmarkt öffnen.

Indem sie komplexe Richtlinien entmystifizieren und gegenseitiges Vertrauen aufbauen, schaffen diese Experten mehr als nur wohlhabende Nationen; sie verankern Rechenschaftspflicht in den Systemen. Sie schmieden eine kontinuierliche Kette, die sicherstellt, dass Institutionen die erwarteten Ergebnisse liefern – und dafür geradestehen. Dies ist das nachhaltige, vereinte Europa, in dem Chancen sicher und für alle zugänglich sind.



RECHENSCHAFTS- PFLICHT BEI ÖFFENTLICHEN MITTELN

MIOARA DIACONESCU

TAIEX-EXPERTIN AUS RUMÄNIEN

Zentrale Harmonisierungseinheit für die interne öffentliche Revision, Finanzministerium

Eine Regierung kann keine Schulen, Krankenhäuser oder moderne Infrastrukturen bauen, wenn ihre internen Finanzen undicht sind. Vor zwanzig Jahren, während Rumäniens eigenem EU-Beitritt, war die Angleichung der Finanzkontrollmechanismen an europäische Standards von größter Bedeutung. Mioara besuchte damals ihre erste TAIEX-Veranstaltung und fühlte sich wie ein Kind am ersten Schultag – überwältigt von Informationen, neue Regeln entdeckend, andere Fachleute treffend. Das Thema waren Strukturfonds. Sie kehrte emotional in ihr Büro zurück und erkannte, dass Rumäniens Arbeit erst am Anfang stand.

“ **TAIEX war wahrscheinlich die größte Hilfe, die wir damals erhielten: unmittelbar, pünktlich, greifbar, sehr fokussiert. Die unmittelbare Verbindung zu Fachleuten war so hilfreich. Die Energie, die ich erhielt, war unglaublich. In den letzten 15 Jahren haben wir dieses System gefestigt. Heute haben in Rumänien rund 91 % der lokalen Verwaltungseinheiten Zugang zur internen Revision.**

Heute ist sie die Expertin, an die sich andere Länder wenden. In TAIEX-Workshops mit Albanien, Montenegro, Serbien und Moldau teilt sie Rumäniens hart erarbeitete Erfahrungen. Interne Revisionsberichte identifizieren Schwachstellen im Beschaffungswesen und geben sofortige Empfehlungen zur Verbesserung dieser Systeme. Die Wirkung ist spürbar. Bürgermeister können Schwachstellen in der Beschaffung erkennen, bevor sie eskalieren. Zahlungen kommen pünktlich an. Dienstleistungen werden vorhersehbar. Die Bürger erhalten das, was ihnen versprochen wurde.

“ **Man muss andere inspirieren, damit sie sehen, dass dies ein sehr gutes Ziel ist. Und man muss all seine Energie und all seine Bemühungen in diesen Prozess stecken, denn am Ende ist es sehr gut. Ein glücklicher Bürgermeister, bessere Dienstleistungen, glückliche Bürger.** ”

GREIFBARE REFORMEN

Für Mioara liegt die größte Genugtuung darin, den bereits zurückgelegten Weg zu ermessen und zu sehen, wie sie die Nachbarländer dabei unterstützen kann, denselben Weg zu gehen, den auch Rumänien bewältigt hat – von der anfänglichen Verwirrung zur Kompetenz, von der Rolle des Empfängers hin zu der des Beitragszahlers. Denn transparente öffentliche Finanzen sind das Fundament, das jede andere Reform erst möglich macht.

Sicherzustellen, dass Ministerien und Kommunen transparent wirtschaften, sichert den nationalen Haushalt. Der Schutz der gesamten Volkswirtschaft vor Inflation und politischer Einflussnahme erfordert einen entschlossenen unabhängigen monetären Anker.



MAKRO- ÖKONOMISCHE STABILITÄT

KLAAS KNOT

TAIEX-EXPERTE AUS DEN NIEDERLANDEN

De Nederlandsche Bank

UNABHÄNGIGE INSTITUTIONEN

Eine florierende Wirtschaft ist auf eine stabile Währung angewiesen. Selbst wenn eine Regierung ihren Haushalt transparent ausgibt, wird die wirtschaftliche Stabilität sofort untergraben, wenn die Geldmenge zum Gegenstand politischer Manipulation wird. Klaas reist in Partnerländer wie Montenegro, um für eine nicht verhandelbare Säule der europäischen Integration zu werben: die absolute Unabhängigkeit der nationalen Zentralbank.

“ Es gab einen Moment, als mir eine Behörde sagte: ‚Das ist meine Entscheidung und ich muss sie nicht erklären.‘ Das hat mich wirklich angetrieben – denn Macht sollte niemals unkontrolliert sein. Wie viel Macht man auch innehat, man muss rechenschaftspflichtig sein. Man muss transparent sein. Man muss seine Entscheidungen erklären. ”

Durch hochrangige TAIEX-Peer-Reviews teilt Klaas die lebenswichtigen rechtlichen Mechanismen, die Zentralbanken vor externem Druck schützen. Mit Fokus auf das Kapitel 17 des Besitzstands (Wirtschafts- und Währungspolitik) thematisiert er Ernennungsverfahren, finanzielle Autonomie und strenge öffentliche Transparenz. Klaas betont, dass Unabhängigkeit kein Privileg für Banker ist; sie ist ein lebenswichtiger Schutzschild für die Bürger. Wenn eine Zentralbank glaubwürdig ist, senkt sie die Kosten der Inflationsbekämpfung, zieht ausländische Investitionen an und sichert das breitere Finanzsystem.

“ Eine starke und unabhängige Zentralbank wird die Interessen ihrer Bürger immer ernst nehmen, wenn es darum geht, den Wert der Währung, den Wert der Einlagen, der Ersparnisse und der Renten zu schützen... Zu sehen, wie diese Entwicklung in einem Land wie Montenegro stattfindet, das langsam aber stetig die Bedeutung der Unabhängigkeit der Zentralbank erkennt – das ist sehr, sehr zufriedenstellend. ”

SCHUTZ IHRER ERSPARNISSE

Stabilität in Europa kann gewährleistet werden, wenn alle europäischen Länder auf Finanz- und Preisstabilität hinarbeiten, und die Rolle unabhängiger Zentralbanken ist dabei entscheidend. Sie sind notwendig, aber nicht immer ausreichend für die finanzielle Resilienz, insbesondere in Zeiten von Krieg und Konflikt.



FINANZIELLE RESILIENZ

SINA NASSIRY

TAIEX-EXPERTE AUS FRANKREICH

Caisse Centrale de Réassurance

Wenn ein Krieg ausbricht, wird die physische Infrastruktur zerstört, aber die finanzielle Infrastruktur kann ebenso schnell zusammenbrechen. Nach der umfassenden Invasion der Ukraine zogen sich internationale Versicherer zurück, sodass das Land nicht mehr in der Lage war, Wiederaufbauprojekte abzusichern. Sina schaltete sich über TAIEX ein, um bei dem Entwurf eines öffentlichen Rückversicherungsmechanismus zu helfen, der in der Lage ist, die unvorstellbaren finanziellen Kosten des Konflikts aufzufangen.

“ Ich empfinde eindeutig Stolz... denn die Versicherungsbranche leidet unter einem schlechten Ruf. Es war also definitiv eine Möglichkeit zu zeigen, dass Versicherungen eine besondere Rolle beim Wiederaufbau von Resilienz und Stärke in einem bestimmten Kontext spielen. ”

Frankreichs Rückversicherungssystem für Naturkatastrophen basiert auf Solidarität: Eine obligatorische Prämie auf alle Sachversicherungen schafft einen sich selbst tragenden Fonds, der im Katastrophenfall Schäden reguliert. Das System verteilt das Risiko so, dass kein einzelner Verlust den Mechanismus zum Einsturz bringt. Die Anpassung an das Kriegsrisiko wurde zuvor noch nie versucht. Die Realitätsprüfung kam schnell. Ukrainische Beamte erinnerten Sina an die brutalen Zwänge: „Die Hälfte unseres Budgets fließt in Militärausgaben. Wir brauchen dieses Instrument so günstig wie möglich. Wir können uns die beste Option derzeit nicht leisten.“

“ Durch die Einführung einer Kriegsrisikoversicherung ermöglichen die ukrainischen Behörden Unternehmen die Absicherung gegen Schäden durch Raketen-, Drohnen- und Raketeneinschläge. Die Entschädigung wird beim Wiederaufbau helfen, die Dauer von Betriebsunterbrechungen verkürzen und die Resilienz der lokalen Wirtschaft verbessern. ”

WIEDERAUFBAU ERMÖGLICHEN

Die Zwänge erzwangen praktische Designentscheidungen und bewiesen, dass europäische Zusammenarbeit genau deshalb funktioniert, weil sie bewährte Modelle an reale Bedürfnisse anpasst. Wenn Institutionen selbst unter Artilleriebeschuss weiterfunktionieren, verdienen sie Vertrauen durch Leistung, wenn das Überleben davon abhängt. Sobald die finanzielle Stabilität gesichert ist, können Volkswirtschaften ihre Grenzen für regionale Integration und Handel öffnen.

MARKTÖFFNUNG



UWE MICHAEL NEUMANN TAIEX-EXPERTE AUS DEUTSCHLAND

Ministerium der Finanzen und für Europa des Landes
Brandenburg

Wirtschaftliche Resilienz bedeutet im Kern Wachstum, und in Europa ist der Binnenmarkt ein wichtiger Wachstumsmotor. Die Ausweitung der vier Grundfreiheiten auf neue Partnerländer erfordert den Abbau komplexer regulatorischer Barrieren. Uwe Michael nutzt TAIEX seit über einem Jahrzehnt, um Beitrittsländern dabei zu helfen, ihre Rechtsrahmen an die EU-Dienstleistungsrichtlinie anzupassen und so die Tür zu grenzüberschreitendem Wohlstand zu öffnen.

FREIZÜGIGKEIT

“ Ich denke, es ist sehr wichtig, in diesen Ländern präsent zu sein, um zu zeigen, dass wir da sind und dass wir an den Ländern interessiert sind, denn wir neigen dazu zu vergessen, dass wir in einem Wettbewerb mit anderen [Einflüssen] stehen. ”

Die technische Arbeit ist anspruchsvoll: die Umsetzung des Niederlassungsrechts, die Sicherstellung der gegenseitigen Anerkennung von Qualifikationen, das Ersetzen protektionistischer Maßnahmen durch transparenten Wettbewerb. Was Uwe teilt, sind Brandenburgs praktische Erfahrungen – das Abwägen von Verbraucherschutz gegen unnötige Bürokratie, der Aufbau von zentralen Anlaufstellen (One-Stop-Shops), die die Registrierung vereinfachen, und die Sicherstellung, dass Unternehmen, wenn sie Grenzen überschreiten, nach denselben Grundsätzen der Fairness agieren, die die Europäische Union definieren.

“ Die EU-Erweiterung ist kein Nullsummenspiel – jeder wird profitieren, sich entwickeln und wachsen. Es ist nicht so, dass man etwas aufgeben muss, damit andere mehr haben können. Alle werden aufsteigen. ”

GEMEINSAMER WOHLSTAND

Länder, die Binnenmarktregeln umsetzen, ziehen mehr Investitionen an, erhalten Zugang zu größeren Märkten und bieten durch Wettbewerb niedrigere Preise an. Wenn Europa seine Türen öffnet und seine Regeln standardisiert, wird jede teilnehmende Nation gemeinsam stärker. Sobald transparente Marktregeln einen fairen Wettbewerb ermöglichen, können Länder ihre Governance-Rahmenwerke koordinieren, um Doppelarbeit zu vermeiden und die kollektive Wirkung zu maximieren.



LÄNDER- ÜBERGREIFEND – RESSORT- ÜBERGREIFEND

VIOLETA PHILIPPITSCH
TAIEX-EXPERTIN AUS ÖSTERREICH
Umweltbundesamt

Umweltschutz und Klimapolitik sind wesentliche Aspekte jeder wachsenden Wirtschaft. Mit der Integration der Märkte und dem Ausbaudes Handels werden isolierte Umweltpolitiken gegenüber einer intensiveren Wirtschaftsleistung und globalen Herausforderungen wirkungslos. Die Bekämpfung des Klimawandels in Ressort-Silos – mit Umweltministerien, die isoliert von den Kollegen aus den Bereichen Energie, Verkehr oder Finanzen agieren – war in vielen Westbalkanländern die Norm. Für Violeta ging es bei der Angleichung der Beitrittsländer an die integrierten Politiken der EU um mehr als nur um Klimaschutz im Kontext wachsender Volkswirtschaften; es ging um die Sicherung der gesamten Zukunft der Region.

EFFIZIENZ BEIM KLIMASCHUTZ

“ **Der Westbalkan ist eine Region mit enormem Potenzial... Die Angleichung an EU-Standards kommt nicht nur der Umwelt zugute, sondern stärkt auch die Governance, Stabilität und langfristige wirtschaftliche Entwicklung in der Region. Daher ist es für mich eine sinnvolle und wirkungsvolle Arbeit, ihnen beim Aufbau ihrer Institutionen, ihrer Datensysteme und der für einen wirksamen Klimaschutz erforderlichen Politiken zu helfen.** ”

Durch die gemeinsame Partnerschaft von TRATOLOW und TAIEX ermöglichte Violeta von 2021 bis 2024 eine umfassende regionale Zusammenarbeit und koordinierte 42 Veranstaltungen mit 5.500 Teilnehmern und 286 Experten aus fast jedem EU-Mitgliedstaat. Diese Missionen waren niemals Top-Down-Vorträge. Stattdessen waren sie hochgradig interaktive Plattformen: Menschen vertrauen Lösungen, wenn sie von Kollegen kommen, die bereits mit denselben Herausforderungen konfrontiert waren. Durch die Schaffung solcher Räume für Austausch stellt TAIEX sicher, dass komplexe Klimarichtlinien in praktische, lokale Maßnahmen übersetzt werden und ein dauerhaftes Netzwerk von Fachleuten entsteht, die sich der europäischen Klimaneutralität verschrieben haben.

“ **Klimapolitik wird zunehmend als ressortübergreifende Priorität gesehen und nicht mehr nur als ein Thema, das auf Umweltministerien beschränkt ist. Es gab eine viel stärkere Koordinierung und Zusammenarbeit zwischen verschiedenen Ministerien und Interessengruppen, um Klimaherausforderungen ganzheitlicher anzugehen.** ”

KOORDINIERTE GOVERNANCE

Indem wir die Umwelt sichern, transparente Institutionen aufbauen und faire Märkte öffnen, stellt Europa sicher, dass sein systemisches Fundament stabil bleibt. Doch das ultimative Maß für diese resilienten Systeme findet sich nicht in Wirtschaftsdaten; es zeigt sich darin, wie sie den Alltag und die gelebte Erfahrung der Bürger, die auf sie angewiesen sind, direkt verbessern.

GESÜNDER & GRÜNER

Bessere Gesundheitsversorgung, sauberere Luft, geschützte Natur

Gesundheit und eine sichere Umwelt sind kein Luxus. Sie sind das Fundament eines gut funktionierenden Staates im Dienste seiner Bürger, der ihre Gesundheit und Lebensqualität schützt.

Wenn ein Bauarbeiter in Bosnien und Herzegowina sicher vor Mesotheliom nach Hause geht, weil die Asbeststandards nun den europäischen Werten entsprechen. Wenn ukrainische medizinische Teams über 6.000 Patienten zur spezialisierten Behandlung in EU-Einrichtungen evakuieren. Wenn ein junger moldauischer Landwirt eine faire Finanzierung für die Anpflanzung moderner Obstplantagen erhält. Wenn Erzeugnisse aus dem Balkan nicht mehr belastet sind, sondern Exportstandards für EU-Sicherheit entsprechen. Wenn griechische Feuerwehrkräfte das Mittelmeer überqueren, um Zypern bei der Bekämpfung katastrophaler Waldbrände zu helfen. Diese Momente beweisen, dass die europäische Integration nicht allein am Wirtschaftswachstum gemessen wird, sondern daran, wie sie das tägliche Leben der Europäer überall auf dem Kontinent verbessert.

Während die vorherigen Kapitel untersuchten, wie TAIEX die wirtschaftlichen und institutionellen Motoren eines Landes sichert, bedeutet Wohlstand wenig ohne das körperliche Wohlbefinden, um ihn zu genießen, oder die natürlichen Landschaften, um ihn zu erhalten. Seit dreißig Jahren unterstützt TAIEX diese lebenswichtige Arbeit durch die stetige Angleichung von Gesundheitssystemen, Agrarstandards und Umweltschutznetzwerken.

Dieses Kapitel bringt Fachleute zusammen, die Vorschriften in reale Vorteile verwandeln. Sozialexperten, die gemeinsam resiliente Rahmenbedingungen für das Gesundheitswesen schaffen. Gesundheitsbeamte, die Notfalleinsätze unter extremem Kriegsdruck modernisieren. Agronomen, die die Lebensmittelsicherheit gewährleisten. Koordinatoren des Katastrophenschutzes, die grenzüberschreitende Reaktionen auf Katastrophen organisieren.

Durch das Teilen ihres Wissens und tief empfundene Solidarität beweisen diese Experten, dass technische Zusammenarbeit weit über die gesetzliche Angleichung hinausgeht. Es geht darum, die natürliche Umwelt zu pflegen, gefährdete Bevölkerungsgruppen zu schützen und eine europäische Gemeinschaft aufzubauen, in der jeder – egal wo er lebt – den gleichen Standard an Würde, Sicherheit und Fürsorge genießt.



VON DER VERWUNDBARKEIT ZUR SOLIDARITÄT

ANNE BEINIER

TAIEX-EXPERTIN AUS FRANKREICH

Ministerium für Europa und auswärtige
Angelegenheiten

Annes Arbeit im Bereich des Sozialschutzes ist in ihrer persönlichen Erfahrung verwurzelt. Da sie in jungen Jahren mit schweren gesundheitlichen Herausforderungen konfrontiert war, erlebte sie aus erster Hand, was starke Gesundheitssysteme bedeuten – und wovon sie schützen. Diese Erfahrung prägte ihren gesamten Ansatz für die europäische Zusammenarbeit.

MENSCHEN SCHÜTZEN

“ Was mich antreibt, ist, von realen Bedürfnissen und Problemen auf Feldebene auszugehen, um gemeinsam resilientere Systeme aufzubauen und eine bessere Gesundheitsversorgung sowie fairere Chancen für alle zu garantieren. Durch die Zusammenarbeit auf Augenhöhe machen wir diese Solidarität greifbar. ”

Als TAIEX-Expertin seit 2020 liefern ihre Missionen in Georgien, Armenien, dem Kosovo und Bosnien und Herzegowina greifbare Ergebnisse. In Bosnien und Herzegowina bedeutet die Umsetzung strengerer Asbeststandards, dass Bauarbeiter nun angemessene Schutzausrüstung und gründliche medizinische Nachuntersuchungen erhalten, die Mesotheliome verhindern – eine Krankheit, die einst den sicheren Tod bedeutete. In Armenien bietet eine verbesserte Versorgungsqualität den Patienten bessere Genesungschancen. Im Kosovo garantieren fairere Rentenrechte Würde im Alter. Digitale Krankenversicherungsplattformen ermöglichen es nun Tausenden, Leistungen ohne langwierige bürokratische Verzögerungen zu erhalten.

Was macht TAIEX anders? Kontinuität. Dauerhafte Partnerschaft. Anne unterstützt dieselbe georgische Institution seit über drei Jahren und baut tiefe Vertrauensverhältnisse auf, die Türen zu umfassenderen europäischen Programmen öffnen. Bei diesen Aufenthalten vor Ort wird die direkte Auswirkung auf das Leben der Menschen sichtbar – wenn technische Empfehlungen in eine bessere Gesundheitsversorgung übersetzt werden und europäische Standards zu lokalem Schutz werden.

RECHTE SCHÜTZEN

“ Der grundlegende Einsatz ist menschlich: Es geht darum, der Bevölkerung dieser Länder zu ermöglichen, von denselben Rechten und demselben Schutzniveau zu profitieren wie alle europäischen Bürger. ”

Für Anne ist ein Europa, das funktioniert, keines, das sich aufdrängt. Es ist ein Europa, das koordiniert, kooperiert und begleitet. Eine Partnerschaft unter Gleichen, in der Solidarität durch gemeinsam genutztes Fachwissen im Einsatz vor Ort real wird.



VERSORGUNG AN DER FRONTLINIE

MARYNA SLOBODNICHENKO
TAIEX-BEGÜNSTIGTE AUS DER UKRAINE
Gesundheitsministerium

Gesundheitssysteme sind grundlegend darauf ausgelegt zu schützen, aber in Kriegszeiten werden sie zur ultimativen Frontlinie des Überlebens. Für Maryna war die Anpassung an europäische medizinische Standards kein fernes prozedurales Ziel; es war eine dringende Notwendigkeit, um unter unvorstellbarem Druck Leben zu retten. Durch TAIEX erreichte die Ukraine weitreichende Transformationen in ihrer gesamten medizinischen Landschaft und bewies, dass die europäische Integration selbst inmitten der Verwüstung eines Konflikts rasant voranschreiten kann.

JEDEN TAG LEBEN RETTEN

“ **Die Angleichung der Standards an europäische Normen legt den Grundstein für ein größeres öffentliches Vertrauen in das ukrainische Gesundheitssystem für die kommenden Jahre.** ”

Diese langfristige Vision trieb systemische Veränderungen in kritischen Bereichen voran. Die Zusammenarbeit ermöglichte ein schnelleres 112-Notrufsystem, modernisierte Krankenwagen und überarbeitete den Pharmasektor, um die Qualität und Verfügbarkeit von Medikamenten sicherzustellen. Sie führte neue EU-Bildungsstandards ein, während die Internationale Medizinische Partnerschaft Krankenhäuser vernetzte, damit Ärzte in Europa ausgebildet werden und zusätzliches Wissen erwerben konnten. Über diese strukturellen Reformen hinaus bot das Ausmaß der europäischen Unterstützung den umfassenden Rahmen, der erforderlich war, um die unmittelbaren, verheerenden Folgen des Krieges zu bewältigen – indem denjenigen, die zu Hause nicht behandelt werden können, eine lebensrettende Hilfe zuteilwurde und die unsichtbaren psychologischen Wunden des Konflikts behandelt wurden.

“ **Eine humanitäre Mission spielt eine sehr wichtige Rolle... Mehr als 6.000 Menschen werden für medizinische Hilfe in viele Länder der Europäischen Union evakuiert. Mehr als 200 Zentren für psychische Gesundheit werden in der Ukraine eröffnet... Diese Unterstützung ist nicht isoliert, sondern Teil eines langfristigen, strukturierten Engagements für einen bedeutsamen Wandel.** ”

KRISEN SOLIDARITÄT

Europäische Gesundheitssolidarität und -unterstützung beweisen, dass Systeme selbst unter Extrembedingungen funktionieren können. Wenn Gesellschaften diese Art von Resilienz in ihr Fundament einbauen, schaffen sie Stabilität, die es den Menschen ermöglicht, Krisen zu überstehen und Zukunftsperspektiven wiederaufzubauen.

LÄNDLICHE TRANSFORMATION



JERZY BOGDANOWICZ
TAIEX-EXPERTE AUS POLEN

Agentur für Restrukturierung und Modernisierung der Landwirtschaft

Die europäische Integration hat die Kraft, das Gefüge des ländlichen Lebens vollständig zu transformieren. Jerzy erlebte dies aus erster Hand in Polen, wo die Unterstützung der EU in den letzten 25 Jahren dazu beigetragen hat, schwächelnde landwirtschaftliche Gemeinschaften in moderne, florierende Erfolgsgeschichten zu verwandeln. Heute gibt er diese Erfahrung weiter, um Moldau bei der Vorbereitung auf seine eigene europäische Zukunft zu helfen, und bietet seinen Partnern nicht nur technische Unterstützung bei der Gesetzgebung, sondern echte Inspiration und den Beweis, dass sich die harte Arbeit auszahlt.

INSPIRIERENDER FORTSCHRITT

“ Der Wert des Exports von Agrar- und Lebensmittelprodukten in Polen ist heute elfmal höher als vor 20 Jahren. Manchmal besuche ich die kleineren Dörfer irgendwo in Polen, in denen ich vor 25 Jahren war. Ich kann sie nicht wiedererkennen, weil mit dem Geld der EU gewaltige Veränderungen vorgenommen wurden...

Jerzy erkannte früh, dass ländliche Entwicklung mehr als nur finanzielle Hilfe erfordert; sie verlangt tiefgreifendes, strukturelles Mentoring. Die Herausforderungen reichen von den täglichen wirtschaftlichen Kämpfen der lokalen Landwirte bis hin zu hochkomplexen administrativen Hürden, wie der Festlegung strenger Akkreditierungskriterien, die erforderlich sind, damit eine nationale Agentur EU-Vorbeitrittswittel sicher verwalten kann, der Gestaltung fairer, leistungsorientierter Systeme und der Schaffung von Gründungsmaßnahmen zur Unterstützung junger Unternehmer. Er arbeitet an der Seite der moldauischen Ministerien, um diese Komplexitäten zu entwirren und gute Lösungen zu implementieren. Anstatt einfach eine Liste von zu kopierenden EU-Richtlinien zu übergeben, schlüsselt er die Maschinerie der Integration auf.

” “ Sie sagten mir: Sie öffnen uns die Augen, weil Sie uns nicht nur sagen, wie etwas gemacht werden sollte, sondern Erklärungen liefern, was der Grund ist, was die Quelle einer Lösung ist, was die Ergebnisse sein werden und wie es so vorbereitet werden sollte, dass eine solche Regelung die Erreichung der vom Ministerium gesetzten Ziele ermöglicht.

LÄNDLICHER WOHLSTAND

Jerzys abschließende Botschaft war geprägt von Optimismus und bestätigte die Vorteile der europäischen Integration heute und in der Zukunft – ein Zeugnis für das dauerhafte, transformative Versprechen der Europäischen Union, das beweist, dass ein wohlhabenderes Leben durchaus in Reichweite liegt.



GESUNDE ERNTEN

DIONYSSIS VLACHOS

TAIEX-EXPERTE AUS GRIECHENLAND

Ministerium für Umwelt und Energie / Grüner Fonds

Es mag ungewöhnlich klingen, aber Lebensmittelsicherheit ist einer der direktesten und intimsten Wege, wie europäische Politik das Leben der Menschen berührt. Sie stellt sicher, dass die Mahlzeiten, die Kindern serviert werden, gesund sind, dass landwirtschaftliche Praktiken ökologisch nachhaltig sind und dass Landwirte unter gleichen Bedingungen konkurrieren können. Dionyssis reist um den Globus, um die Grundprinzipien der EU-Lebensmittelsicherheitsgesetzgebung zu teilen. Sein Ziel ist es nicht, harte Beschränkungen aufzuerlegen, sondern gesündere Bürger und florierende ländliche Volkswirtschaften zu ermöglichen.

“ Was für mich am meisten zählt, ist nicht das Kopieren von EU-Regeln, sondern das Verständnis der Prinzipien, die dahinterstehen. Was sind diese Prinzipien? Risikobewertung, Rückverfolgbarkeit, Sicherheit, besser geschützte Verbraucher sowie Transparenz und die Anwendung dieser Prinzipien in verschiedenen Gesellschaften und unter verschiedenen Bedingungen. ”

Die Umsetzung dieser strengen Standards in Ländern mit völlig unterschiedlichen Klimazonen, Kulturen und Sozialstrukturen ist herausfordernd, aber möglich. Auf dem Balkan ermöglichte eine verbesserte Überwachung der Behörden, unsichere Praktiken frühzeitig zu erkennen und Landwirte zu sichereren Alternativen zu führen. Die Auswirkung war greifbar: Erzeugnisse, die einst aufgrund übermäßiger Pestizidrückstände die Sicherheitsstandards nicht erfüllten, konnten nun angebaut, im Inland verkauft und exportiert werden. Wenn Länder ihre Kontrollsysteme erfolgreich harmonisieren, wird Lebensmittelsicherheit nicht mehr als administratives Handelshemmnis wahrgenommen, sondern als gemeinsame Verantwortung.

“ Harmonisierte Praktiken der Lebensmittelsicherheit schaffen einen optimalen Markthandel. Wenn die Produzenten vergleichbaren Regeln und Kontrollsystemen folgen, basiert der Wettbewerb auf Qualität und Effizienz... Dies schützt die Verbraucher und gibt den verantwortungsbewussten Landwirten einen besseren Marktzugang und fairere Chancen. ”

GEMEINSAME VERANTWORTUNG

Dionyssis' bedeutendste TAIEX-Momente? Freundschaften mit Expertenkollegen zu schließen: gemeinsam zu Farmen zu reisen, am selben Tisch zu sitzen, zu lachen und über Probleme und Lösungen zu diskutieren.

DIE NATUR ABSCHIRMEN



EVANGELOS ANDREOU TAIEX-EXPERTE & BEGÜNSTIGTER AUS ZYPERN

Sektor Brandschutz, Ministerium für Landwirtschaft,
ländliche Entwicklung und Umwelt

Zypern steht an der Frontlinie der europäischen Klimakrise. Mittelmeer-Waldbrände – einst saisonale Bedrohungen – brennen heute mit zunehmender Häufigkeit und Intensität, zerstören Wälder, bedrohen Gemeinschaften und destabilisieren ganze Ökosysteme. Für kleine Länder ist es unmöglich, diese Riesenfeuer allein zu bekämpfen. Die Ressourcen sind endlich. Das Gelände ist komplex. Feuer überqueren Grenzen schneller, als nationale Reaktionssysteme mobilisiert werden können.

“ **Die Zusammenarbeit auf europäischer Ebene wirkt als Kraftmultiplikator... TAIEX fungiert als Katalysator, der individuelle, nationale Bemühungen in einen koordinierten, effektiven und resilienten europäischen Rahmen für die Prävention und Bewältigung klimabedingter Katastrophen verwandelt.** ”

KOORDINIERTE KATASTROPHENHILFE

Die Transformation ist umfassend. Zypern implementiert nun ein integriertes Brandmanagement in den Bereichen Prävention, Bereitschaft und Bekämpfung. Das Vegetationsmanagement umfasst 245 Waldgemeinden. Fortgeschrittene Technologie – unbemannte Luftfahrzeuge, elektrooptische Sensoren – ermöglicht eine Echtzeitüberwachung. Das Personal trainiert kontinuierlich in kontrolliertem Brennen und Strategien für einen schnellen Erstangriff, die von Partnern aus dem gesamten Mittelmeerraum erlernt wurden. Als ein katastrophales Feuer Zypern traf, wurden rescEU-Mechanismen aktiviert: Spanische und schwedische Teams standen bereit, um zu helfen, griechische Bodenfeuerlöschkräfte überquerten das Mittelmeer und arbeiteten Schulter an Schulter mit zyprischen Teams, um die Flammen zu löschen. Dies ist europäische Solidarität, die sich durch koordiniertes Handeln beweist, wenn das Überleben davon abhängt.

“ **Zypern ist ein natürliches lebendes Labor für Anpassungsstrategien. Durch die Dokumentation und Verbreitung dieser Erfahrungen kann Zypern andere Mitgliedstaaten bei der Vorbereitung auf Klimabedingungen unterstützen, die in den kommenden Jahrzehnten wahrscheinlich häufiger und schwerwiegender werden.** ”

RESILIENZ DER ÖKOSYSTEME

Wenn Fachwissen, das auf gelebter Erfahrung beruht, zur Transformation wird, wird die Stärke Europas durch Solidarität und Zusammenarbeit für saubere Luft, sichere Lebensmittel, gesunde Wälder und ein würdevolles Leben für alle Europäer greifbar.

INTELLIGENTER & EINFACHER

Bessere Bildung, reibungslosere Grenzen, sichereres Reisen

Die Vorteile der europäischen Integration zeigen sich in alltäglichen Momenten. Ein in einer Hauptstadt erworbener Universitätsabschluss eröffnet Beschäftigungsmöglichkeiten in einer anderen. Ein Hochgeschwindigkeitszug verkehrt unter identischen Sicherheitsstandards, egal ob er durch das eigene Staatsgebiet oder über internationale Grenzen fährt. Luftfahrtbehörden tauschen Bedrohungsinformationen in Echtzeit aus, sodass Passagiere, die irgendwo an Bord gehen, während ihrer gesamten Reise denselben Sicherheitsstandard genießen.

Diese Momente nahtloser Verbindung sind das Ergebnis einer „unsichtbaren Infrastruktur“ aus gemeinsamen Regeln, technischen Standards und gegenseitigem Vertrauen, die durch dreißig Jahre engagierter TAIEX-Zusammenarbeit von Verwaltung zu Verwaltung aufgebaut wurde. In einer sich schnell entwickelnden Landschaft bedeutet ein intelligenteres Europa den Aufbau digitaler und physischer Netzwerke, die dem Druck der modernen Welt standhalten können. Intelligenter und einfacher bedeutet, komplexe Verfahren in rationalisierte Systeme zu verwandeln, die den Handel ermöglichen und den Menschen helfen, mit Zuversicht voranzukommen.

Dieses Kapitel untersucht die Mobilität – die Fähigkeit, Waren effizient zu bewegen, sicher zu reisen und Kompetenzen zu entwickeln, die über Grenzen hinweg übertragbar sind – anhand der Erfahrungen von fünf Experten, die als Architekten der Konnektivität fungieren. Von Experten für Agrarhandel bis hin zu Fachleuten für Grenzmanagement, von Eisenbahnsicherheitsbehörden bis hin zu Luftfahrt-Experten und Bildungsreformern helfen sie den Partnerländern, sich an europäischen Standards auszurichten, was ein konkreter Motor für Wohlstand ist. Indem sie die Regeln für unsere Straßen, Schienen, den Luftraum und unsere Schulen harmonisieren, stellen sie sicher, dass das Einzige, was sich schneller bewegt als die Menschen, die Ideen und Träume sind, die sie mit sich tragen.



GEMEINSCHAFTEN DURCH HANDEL VERBINDEN

BARTEL DE MUYNCK
TAIEX-EXPERTE AUS BELGIEN

Agentur für Landwirtschaft und Fischerei

Der Aufbau eines nahtlosen Europas beginnt oft in komplexen und sensiblen Kontexten. In Zypern ist die Grüne Linie eine einzigartige Linie zwischen den beiden zyprischen Gemeinschaften. Rechtlich gesehen ist sie keine Grenze, bringt jedoch erhebliche praktische Auswirkungen mit sich. Für die lokalen Landwirte in der türkisch-zyprischen Gemeinschaft stellt diese Linie echte Herausforderungen beim Zugang zum EU-Binnenmarkt dar. Seit fast zwei Jahrzehnten spielt Bartel eine Schlüsselrolle bei der Erleichterung dieses Zugangs, indem er diese Erzeuger dabei unterstützt, die strengen EU-Standards für Lebensmittelsicherheit, Rückverfolgbarkeit und Pflanzengesundheit einzuhalten, und so zur wirtschaftlichen Entwicklung der türkisch-zyprischen Gemeinschaft beiträgt.

HANDEL ERMÖGLICHEN

“ **Das Belohnendste ist, dass man sofortige Ergebnisse sieht. Man sieht die Ernte, man kontrolliert die Kartoffeln, man sieht auch den Käufer und dann sieht man die Lastwagen, die die Grüne Linie überqueren.** ”

Diese Lastwagen über die Grenze zu bringen, erfordert Engagement und praktisches Mentoring. Bartel arbeitet direkt in den Obstplantagen und auf den Feldern und lehrt die Landwirte, wie sie Höchstgehalte an Pestizidrückständen einhalten, EU-zertifiziertes Saatgut verwenden und die erforderlichen präzisen Pflanzenpässe und Etikettierungen führen. Die Veränderung ist greifbar. Landwirte, die früher auf Zwischenhändler angewiesen waren, verhandeln nun direkt mit Käufern. Die Erzeugnisse, die die Grüne Linie überqueren, bleiben nicht mehr nur im südlichen Teil der Insel; sie erfüllen die hohen Qualitätsstandards, die für den weiteren Export nach Deutschland, Griechenland und darüber hinaus erforderlich sind. Dieser Handel ist so wichtig, dass Bartel während der COVID-19-Lockdowns, als der Übergang für die Öffentlichkeit vollständig geschlossen war, die Genehmigung erhielt, die Pufferzone jeden Tag zu durchqueren, um das Überleben des Kartoffelhandels zu sichern.

“ **Alle Landwirte fragen mich, was dort am besten ist, was sie tun können, wie sie spritzen müssen. Wir machen nicht nur die Arbeit, die wir tun müssen, wir erklären auch, wie sich Quarantäneschädlinge ausbreiten und was sie tun müssen, um dies zu vermeiden. Das ist also eine sehr gute Aufgabe, die TAIEX uns ermöglicht.** ”

VERTRAUENSWÜRDIGE STANDARDS

TAIEX erleichtert das Wirtschaftswachstum und beweist, dass ein reibungsloser, standardisierter Handel letztlich den Gemeinschaften zugutekommt. Dieses Engagement zum Abbau von Barrieren ist nur ein Schritt; das wahre Versprechen eines nahtlosen Europas liegt darin, Hindernisse in professionelle, unsichtbare Tore zu verwandeln.



EINER FÜR ALLE, ALLE FÜR EINEN

GREGOR JANC

TAIEX-EXPERTE AUS SLOWENIEN

Dienst des Generaldirektors der Polizei

Für Millionen von Europäern ist das ultimative Symbol für ein einfacheres Leben die Fähigkeit, eine Grenze zu überqueren, ohne es überhaupt zu bemerken. Aber eine Grenze für Reisende „unsichtbar“ zu machen, erfordert im Hintergrund eine unglaublich ausgeklügelte High-Tech-Infrastruktur. Gregor hat jahrelang TAIEX Partnerländern vom Westbalkan bis zum Kaukasus geholfen, sich auf diesen Wandel vorzubereiten – indem er genau den „Schengen-Geist“ teilte, der ein modernes, offenes Europa definiert.

“ Einer übernimmt die Grenzkontrolle für alle. Wann immer man eine Person überprüft, betritt diese danach diesen großen Bereich. Wir müssen denjenigen vertrauen, die diese Kontrollen durchführen. Einer für alle. ”

Gregors Mentoring konzentriert sich auf das empfindliche Gleichgewicht zwischen Offenheit und Sicherheit durch ein integriertes Grenzmanagement. Dies erfordert einen grundlegenden Wechsel von einer „statischen“ zu einer „dynamischen“ Kontrolle – weg von traditionellen Kontrollpunkten hin zu einem System, das auf Echtzeit-Risikoanalysen und der Zusammenarbeit zwischen verschiedenen Behörden basiert. Er arbeitet mit der Grenzpolizei und den Zollbeamten zusammen, um digitale Überwachungswerkzeuge zu implementieren, die potenzielle Bedrohungen identifizieren, lange bevor sie den Übergangspunkt erreichen, sodass legitime Reisende diese ohne Verzögerung passieren können. Indem er diese Dienste professioneller gestaltet und sicherstellt, dass Polizei, Zoll und Veterinärbehörden als eine einzige, koordinierte Einheit zusammenarbeiten, hilft er den Partnerländern, die Wartezeiten für Familien und Unternehmen zu verkürzen und gleichzeitig den Kampf gegen grenzüberschreitende Kriminalität zu stärken. Seine Missionen beweisen, dass eine intelligentere Grenze eine ist, die genau weiß, wann sie ihre Tore öffnen und wann sie sie schließen muss, um sicherzustellen, dass das Privileg der Freizügigkeit auf einem Fundament absoluter Sicherheit aufgebaut ist.

“ Wenn man sieht, wie eine Grenze aufhört, eine Barriere zu sein, und beginnt, ein professionelles Tor zu sein, sieht man das wahre Gesicht der europäischen Integration. Es geht darum, den Menschen ihre Zeit und ihre Freiheit zurückzugeben, ohne jemals ihre Sicherheit zu gefährden. ”

INTEGRIERTE SICHERHEIT

Gregor stellt sicher, dass das Privileg der Freizügigkeit auf einem Fundament absoluter Sicherheit aufgebaut ist. Durch die Perfektionierung dieser professionellen Tore garantiert er, dass sich Reisende oder Frachtsendungen, sobald sie den europäischen Raum betreten, mit absoluter Zuverlässigkeit weiterbewegen können, egal ob sie mit der Bahn oder auf der Straße reisen.

VERNETZTE SCHIENEN



FABIO CROCCO
TAIEX-EXPERTE AUS ITALIEN
Ministerium für Infrastruktur und Verkehr

Italien war ein weltweiter Pionier bei der Einführung des freien Wettbewerbs im Hochgeschwindigkeitsverkehr und schuf ein modernes, effizientes und höchst zuverlässiges Netzwerk. Für Fabio war es eine verpasste Gelegenheit, dieses enorme institutionelle Wissen innerhalb der nationalen Grenzen zu belassen. Er sah TAIEX als eine Möglichkeit, nicht nur den italienischen Bürgern zu dienen, sondern den Bürgern eines größeren, vereinten Europas – indem er Partnerländern hilft, ihre Eisenbahnen zu modernisieren und gleichzeitig die kostspieligen Fehler der Vergangenheit zu vermeiden.

“ **Standards zu schaffen bedeutet, die Wettbewerbsfähigkeit zu steigern und allen Unternehmen die Möglichkeit zu geben, in andere Märkte einzutreten.** ”

Der Aufbau dieses einheitlichen Netzwerks erfordert die Schaffung völlig neuer Institutionen von Grund auf. In vielen Partnerländern existierten unabhängige Eisenbahnsicherheitsbehörden und Untersuchungsstellen schlichtweg nicht. Fabios Mentoring ist intensiv praxisorientiert. Er reiste kürzlich mehrfach in den Kosovo, um bewährte Verfahren mit lokalen Beamten darüber zu teilen, wie eine dedizierte Sicherheitsagentur eingerichtet und verwaltet werden kann. Die Zusammenarbeit gipfelte in einem Studienbesuch in Italien, bei dem das kosovarische Team die italienische Agentur aus erster Hand kennenlernte, um das gleiche Niveau strenger Standards zu Hause einführen zu können. Über die Unfallverhütung hinaus öffnet die Standardisierung der Regeln im Schienenverkehr die Tür für einen fairen Marktwettbewerb, was die Qualität der Dienstleistungen für die Fahrgäste drastisch verbessert und gleichzeitig die umfassenderen Umweltziele Europas vorantreibt, da die Schiene grundsätzlich umweltfreundlicher bleibt als der Straßen- oder Luftverkehr. Diese tiefe strukturelle Angleichung stellt sicher, dass ein Zug beim Überqueren einer Grenze nicht nur die Zuständigkeit wechselt – er hält eine ununterbrochene Kette von Sicherheit, Effizienz und Nachhaltigkeit aufrecht.

UNUM- STÖSSLICHE SICHERHEIT

“ **Bessere Konnektivität im Bereich der Eisenbahn bedeutet, dass wir die Möglichkeit haben, in ganz Europa mit einem sicheren System zu niedrigen Kosten zu reisen und so die Gelegenheit zu haben, andere Realitäten zu erleben, Kulturen auszutauschen, einander kennenzulernen, Freunde zu werden und Konflikte zu reduzieren.** ”

Es ist ein Bekenntnis zu nahtlosem Reisen, das genauso unumstößlich bleiben muss, wenn die Reise die Schienen verlässt und in die Lüfte abhebt.



VERTRAUENS- WÜRDIGER LUFTRAUM

EVGHENI KOSTEȚKI
TAIEX-BEGÜNSTIGTER AUS MOLDAU
Zivilluftfahrtbehörde

Die europäische Mobilität beruht auf einem unsichtbaren Netz aus Vertrauen. Egal, ob sie einen Flug in Chișinău oder in Paris besteigen, Passagiere benötigen die absolute Gewissheit, dass ihre Reise genau denselben strengen Sicherheitsstandards entspricht. Für Evgheni ist die Gewährleistung dieses Sicherheitsniveaus mehr als eine regulatorische Anforderung – es ist eine grundlegende Mission, die eine tiefe, systemische Zusammenarbeit mit europäischen Partnern erfordert.

ERWEITERTE KAPAZITÄTEN

“ Für uns ist es sehr wichtig, dass wir von unseren europäischen Partnern bereits als gleichberechtigt in Bezug auf die Umsetzung der Flugsicherheit angesehen werden. Dieser Schritt stellt eine Validierung der Arbeit unseres Teams dar und spiegelt das Ansehen der Luftfahrtbehörden wider.

”

Über TAIEX ging Moldau eine direkte Partnerschaft mit Luftfahrt-Experten aus Rumänien ein, um ein umfassendes, strategisches Flugsicherheitsprogramm zu entwerfen. Die Zusammenarbeit war als ein höchst praktischer, dreistufiger Austausch strukturiert. Zuerst reisten rumänische Spezialisten nach Chișinău, um die lokalen Systeme zu bewerten. Dann reisten moldauische Experten nach Bukarest, um kritische operative Erfahrungen vor Ort zu sammeln. Schließlich kamen die Teams wieder zusammen, um einen robusten nationalen Rahmen zu erstellen und zu konsolidieren, der darauf ausgelegt ist, Risiken kontinuierlich zu analysieren und strenge Präventivmaßnahmen durchzusetzen. Dieses Peer-to-Peer-Mentoring hat die Luftfahrtkapazitäten Moldaus grundlegend verbessert und bewiesen, dass wahre Integration stattfindet, wenn technisches Wissen transparent über Grenzen hinweg geteilt wird.

“ Jedes Mal, wenn ein Passagier, ein Bürger an Bord eines Flugzeugs aus der Republik Moldau geht, ist er genauso sicher wie in jedem Winkel der Europäischen Union. Das ist unsere Mission als Kernbehörde.

”

KOMPROMISSLOSE SICHERHEIT

Indem er dafür sorgt, dass der Luftraum sicher bleibt, baut Evgheni das Vertrauen auf, das für einen wirklich mobilen Kontinent erforderlich ist – einen Ort, an dem das Einzige, was sich schneller bewegt als die Menschen, die anerkannten Kompetenzen und Ideen sind, die sie mit sich tragen.



KOMPETENZEN FÜR MORGEN

ALEXANDER KOHLER
TAIEX-EXPERTE AUS ÖSTERREICH

Bundesministerium für Bildung, Wissenschaft und
Forschung

Eine florierende Wirtschaft kann nicht auf veraltetem Wissen aufgebaut werden. Alexander arbeitet seit Jahren über TAIEX daran, Partnerländern dabei zu helfen, Bildung grundlegend neu zu denken und die Jugend auf die Zukunft vorzubereiten. Seine Mission ist es nicht, starre akademische Modelle aufzuzwingen, sondern Institutionen dabei zu helfen, sich an die sich schnell ändernden Realitäten anzupassen – um sicherzustellen, dass junge Menschen wohlhabende, stabile Karrieren aufbauen können, ohne ihre Heimatländer verlassen zu müssen.

ANERKANNTE KOMPETENZEN

“ Was mich am meisten stolz auf die Arbeit mit TAIEX macht, ist zu sehen, wie Selbstreflexion in der Praxis stattfindet, wenn Institutionen beginnen, sich neue Fragen zu stellen oder offen dafür sind, Dinge ein wenig anders zu machen. Diese Veränderungen sind oft schrittweise, aber sie haben eine dauerhafte Wirkung. ”

Dieser Peer-to-Peer-Ansatz führt zu lebensverändernden Ergebnissen in sehr unterschiedlichen Regionen. In Dschibuti half Alexander dabei, formale Validierungsverfahren für junge Menschen zu schaffen, die praktische Kompetenzen durch Nebenjobs, Freiwilligenarbeit oder Familienunternehmen erworben hatten, denen aber die formalen Dokumente zum Nachweis fehlten. In der Republik Moldau half sein Austausch den Schulen, das digitale Lernen schnell zu übernehmen, um die Bildung während der beispiellosen COVID-Lockdowns aufrechtzuerhalten. In Bosnien und Herzegowina stärkte eine gründliche zweijährige Zusammenarbeit die Akkreditierung von Hochschulabschlüssen, sodass diese Diplome sowohl von Studenten als auch von Arbeitgebern universell als vertrauenswürdig eingestuft werden.

“ Wenn das Vertrauen in das Bildungssystem wächst, sind Unternehmen eher bereit, lokal einzustellen und in junge Absolventen zu investieren. Für die Gemeinschaften bedeutet dies mehr qualifizierte Arbeitsplätze, weniger junge Menschen, die das Land verlassen müssen, und eine stärkere Zusammenarbeit zwischen Schulen, Ausbildungszentren und lokalen Arbeitgebern. ”

VERTRAUEN IN DIE BILDUNG

Durch die Modernisierung dieser Bildungsrahmen packt TAIEX die Jugendarbeitslosigkeit an der Wurzel und verhindert die Abwanderung von Fachkräften. Es gibt der nächsten Generation die Zuversicht, sich in einem nahtlosen Europa zurechtzufinden.

ÜBER EUROPA HINAUS

Stärkere Partnerschaften, gemeinsamer Wohlstand

Die Herausforderungen, vor denen Institutionen heute stehen, machen vor Grenzen oder Regionen nicht halt. Ein Labor, das Krankheitsproben analysiert, arbeitet nach denselben wissenschaftlichen Prinzipien, ob es sich nun in Tunis oder in Wien befindet. Ein Gericht, das die Menschenrechte schützt, muss unter Umständen ähnliche rechtliche Rätsel lösen, ob in Beirut oder in Paris. Eine Regulierungsbehörde, die sich mit neuen Technologien befasst, steht vor denselben Fragen zu Innovation und Sicherheit, ob in Brasília oder in Tallinn. Die Geografie mag diese Institutionen trennen, aber die grundlegenden Fragen, mit denen sie sich befassen,

Die Reichweite von TAIEX erstreckt sich über den südlichen Mittelmeerraum, Lateinamerika und die Karibik, den Kaukasus und den Nahen Osten. Der Mechanismus bleibt derselbe: Austausch von Verwaltung zu Verwaltung zwischen Praktikern, die die täglichen Realitäten institutioneller Arbeit verstehen. Die Partnerländer sind keine Kandidaten für die EU-Mitgliedschaft, streben aber dasselbe Ziel an – Institutionen, die effektiv funktionieren, ihre Bürger zuverlässig schützen und ihnen dienen sowie mit Integrität agieren. Der Austausch funktioniert, weil er konkrete Probleme anspricht, für die technisches Fachwissen eine Lösung bieten kann.

Diese Partnerschaften ruhen auf einem praktischen Fundament. Europäische Experten bringen erprobte Lösungen für Probleme mit, die sie bereits gelöst haben. Die Partnerländer bringen ihre eigenen Innovationen ein, die unter anderen Rahmenbedingungen entwickelt wurden. Der Austausch ist direkt: Workshops, in denen Beamte tatsächliche Verfahren vergleichen; Studienbesuche, bei denen Administratoren Systeme im Betrieb sehen; technische Missionen, in denen Spezialisten gemeinsam an spezifischen Herausforderungen arbeiten. Keine Vorlagen oder vordefinierten Empfehlungen – nur Fachleute, die Fachleuten helfen.

Dieses Kapitel folgt fünf solcher Austauschprozesse. Sie spannen den Bogen von Veterinärdiensten und Justizreformen über die Berufsbildung und digitale Governance bis hin zu Industriestandards und KI-Regulierung. Jeder dieser Prozesse findet in einer anderen Region statt, befasst sich mit einem anderen Sektor und passt die europäische Erfahrung an einen anderen Kontext an. Zusammen zeigen sie, dass effektive Institutionen gemeinsame Prinzipien teilen, unabhängig davon, wo sie tätig sind, und dass die Arbeit an ihrem Aufbau immer kollaborativ ist und auf der Erkenntnis beruht, dass gute Regierungsführung den Menschen dient, nicht den Systemen.

GESUNDE NACHBARN



MOHAMED NACEUR BACCAR
TAIEX-BEGÜNSTIGTER AUS TUNESIEN
Centre National de Veille Zoosanitaire (CNVZ)

Krankheiten kennen keine Grenzen, und in einer global vernetzten Welt ist die Gesundheit einer Nation auch die Gesundheit ihrer Nachbarn. Für Mohamed Naceur Baccar, den Direktor der Veterinärdienste in Tunesien, ist TAIEX die wesentliche Brücke, die es den Partnern im Mittelmeerraum ermöglicht, dieselbe technische Sprache der Gesundheitssicherheit zu sprechen. Durch die Angleichung der tunesischen Veterinärkontrollen an europäische Standards stellt Mohamed sicher, dass die Lebensmittel auf den lokalen Tischen – und das Vieh, das die Grenzen überschreitet – einem universellen Maßstab für Gesundheit entsprechen.

SCHUTZSCHILD „ONE HEALTH“

“ Wenn wir über Tiergesundheit sprechen, sprechen wir über die Gesundheit des Menschen – das ist das ‘One Health’-Konzept. Indem wir unsere Veterinärdienste durch diesen Austausch von Verwaltung zu Verwaltung stärken, schützen wir unsere Bürger und eröffnen neue Horizonte für unsere Wirtschaft. ”

Der Kern von Mohameds Arbeit konzentriert sich auf den Aufbau eines robusten Biosicherheitsschirms, der weit über die Grenzen Tunesiens hinausreicht. Durch gezielte TAIEX-Missionen hat er mit EU-Experten zusammengearbeitet, um Tunesiens Reaktion auf Zoonosen – Krankheiten, die von Tieren auf Menschen überspringen – zu modernisieren und die Zertifizierungsprozesse für tierische Produkte zu verfeinern. Da Tunesien am Scheideweg zwischen Europa und Afrika liegt, schafft das Vorhandensein von Laboren und Inspektoren, die europäische Protokolle anwenden, ein „Vertrauensverhältnis“. Diese technische Angleichung verhindert regionale Gesundheitskrisen und stellt sicher, dass tunesische Exporte von internationalen Märkten als sicher anerkannt werden.

“ TAIEX gibt uns die Werkzeuge an die Hand, um unsere Gesetzgebung zu harmonisieren, aber was noch wichtiger ist: Es baut eine Gemeinschaft von Fachleuten auf, die einander vertrauen. Wenn wir zusammenarbeiten, lösen wir Probleme, die den gesamten Mittelmeerraum betreffen. ”

MITTELMEER- BRÜCKE

Durch die Professionalisierung dieser Veterinärnetzwerke stellt Mohamed sicher, dass die physischen Grundlagen des Lebens in der südlichen Nachbarschaft so sicher und widerstandsfähig sind wie die innerhalb der EU. Diese regionale Stabilität ist der erste Schritt auf einer umfassenderen globalen Reise – einer Reise, die von der Gesundheit des Viehs und der Anwohner bis hin zur Erhaltung der lebenswichtigsten Ressourcen des Planeten reicht.



TOR ZUM GLOBALEN WACHSTUM

MONA-ANITTA RIIHIMÄKI
TAIEX-EXPERTIN AUS FINNLAND

Schule für Biotechnologie und natürliche Ressourcen,
Häme University of Applied Sciences

Im Herzen Paraguays soll eine der größten grünen Investitionen Lateinamerikas – das Zelluloseprojekt Paracel – 40.000 Arbeitsplätze schaffen. Ohne eine in moderner, nachhaltiger Waldbewirtschaftung geschulte Belegschaft drohte dieses Potenzial jedoch verloren zu gehen. Für Mona bot TAIEX die Plattform, um sicherzustellen, dass sich der grüne Wandel in echte, lebensverändernde Chancen für die lokale Bevölkerung übersetzt.

LOKALE TALENTE, GLOBALE GEWINNE

“ **Unsere Mission ist es, Akteure des Wandels auszubilden – die Lehrer, die Nachhaltigkeitskompetenzen an die Gemeinschaften vermitteln können. Für uns ist dies wirklich der nachhaltige Weg der Bildung und der wertvollste Fingerabdruck, den wir hinterlassen können.** ”

Monas Mission konzentrierte sich auf eine radikale Modernisierung des paraguayischen Systems der technischen und beruflichen Bildung und Ausbildung (TVET). Indem sie paraguayische Beamte nach Finnland brachte, damit diese simulatorgestütztes Training und die Zusammenarbeit zwischen öffentlichem und privatem Sektor aus erster Hand erleben konnten, half sie ihnen, sich von theoretischem Unterricht hin zu praktischer, branchenorientierter Bildung zu bewegen. Dieser Wandel stellt sicher, dass die lokalen Gemeinschaften – insbesondere in ländlichen Gebieten – nicht nur Zuschauer internationaler Investitionen sind, sondern die Hauptbegünstigten einer Bioökonomie, die Ökosysteme bewahrt und gleichzeitig das Wachstum ankurbelt. Die Reform schafft Wege von der Berufsbildung zur Hochschulbildung und stellt sicher, dass junge Menschen Karriere machen können, ohne ihre Gemeinschaften verlassen zu müssen.

NACHHALTIGE FORSTWIR TSCHAFT

“ **Global Gateway verfolgt einen einzigartigen Ansatz, der Investitionen mit der Entwicklung von Humankapital verbindet. Wenn die forstwirtschaftliche Ausbildung mit den realen Arbeitsplätzen in der Region und dem täglichen Leben verknüpft ist, schafft dies natürlich die Einbeziehung der gesamten Gemeinschaft. Es kann aber auch den Menschen helfen, Themen anzusprechen, die in einer Gesellschaft wichtig und für die Industrie vielleicht nicht so sichtbar sind.** ”

Indem sie globale Investitionen in lokales Fachwissen verankert, beweist Mona, dass europäische Nachhaltigkeitsstandards ein leistungsstarker Motor für weltweite Entwicklung sind. Der lokale Übergang von rohen natürlichen Ressourcen zu einer wissensbasierten Wirtschaft wird durch die unsichtbare Sprache der Standardisierung unterstützt, die es Schwellenländern wiederum ermöglicht, auf der globalen Bühne zu bestehen.



DER GLOBALE STANDARD- FÖRDERER

THOMAS ZIELKE

TAIEX-EXPERTE AUS DEUTSCHLAND

Referat für nationale und internationale Normungspolitik, Bundesministerium für Wirtschaft und Energie

In der komplexen Welt des internationalen Handels können sich Produkte nicht bewegen, wenn sie nicht dieselbe technische Sprache sprechen. Ein in Baku ausgestelltes Sicherheitszertifikat muss in Antwerpen anerkannt werden; eine in Aserbaidschan hergestellte technische Komponente muss dieselben strengen Anforderungen erfüllen wie eine in Deutschland hergestellte. Für Thomas ist TAIEX das Werkzeug, das Partnerländern hilft, diese „unsichtbare Sprache“ zu beherrschen und lokale Industrien in globale Wettbewerber zu verwandeln.

GLOBALE REISEPASS

“ Ich persönlich bin davon überzeugt, dass Standardisierung ein Beitrag zu Frieden und Wohlstand in der Welt ist. Was wir als Europa anzubieten haben, ist eine gewisse Vorstellung von Best Practice – was wir mit Standardisierung tun können, um einen Binnenmarkt zu schaffen. Denn mehr als 20 Volkswirtschaften unter einer Rechtsstaatlichkeit und unter einem harmonisierten Standardisierungssystem zusammenzuführen, ist sicherlich eine Leistung, die bisher niemandem gelungen ist.

”

Thomas' Arbeit in Aserbaidschan konzentriert sich auf den Übergang von einem staatlichen Standardisierungssystem zu einem Modell des Privatsektors, das Unternehmen echte Beteiligungsmöglichkeiten bietet. Indem er Aserbaidschan half, ein modernes Standardisierungsgesetz zu entwerfen und umzusetzen, ermöglichte er es lokalen Unternehmen, internationalen Gremien wie ISO und IEC beizutreten, in denen sie zur globalen Standardsetzung beitragen können. Im aserbaidschanischen Öl- und Gassektor entsprechen die in der Exploration eingesetzten Technologien nun international anerkannten Benchmarks, was Türen zu neuen Märkten öffnet und gleichzeitig die Verbraucher schützt.

“ Innovation kommt von den Unternehmen. Wir müssen ihnen die Freiheit geben, sich zu entwickeln. Und das geschieht durch Standardisierung. Ich denke, dieses System ist etwas, das Europa exportieren kann – und davon werden auch wir profitieren.

”

GEGENSEITIGER WOHLSTAND

Durch die Stärkung der Regeln des globalen Marktes beweist Thomas, dass technische Zusammenarbeit Wohlstand auf beiden Seiten schafft – Partnerländer gewinnen Marktzugang und stärkere Institutionen, während Europa von zuverlässigeren Handelspartnern und erweiterten Möglichkeiten profitiert. Doch da die Welt zunehmend digitaler wird, verschmelzen diese Industriestandards nun mit einer neuen Grenze: der Welt der Künstlichen Intelligenz und der Data Governance.



ARCHITEKTEN DES ALGORITHMUS

CRISTINA SHIMODA UECHI
TAIEX-BEGÜNSTIGTE AUS BRASILIEN

Ministerium für Wissenschaft, Technologie und Innovation

In der sich schnell entwickelnden Landschaft der Künstlichen Intelligenz besteht die Herausforderung für Regierungen nicht mehr nur in der technologischen Einführung – es geht darum sicherzustellen, dass diese leistungsstarken Werkzeuge von menschenzentrierten Werten geleitet werden. Für Cristina diente TAIEX als kritisches Bindeglied zwischen dem bahnbrechenden KI-Gesetz der Europäischen Union und den entstehenden digitalen Rahmenbedingungen Lateinamerikas im Rahmen der Digitalallianz EU-LAK.

Globale KI- Governance

“ **Eine wichtige Erkenntnis ist, dass viele Länder, insbesondere aus dem globalen Süden, im KI-Ökosystem immer noch hauptsächlich als Datenquellen betrachtet werden. In diesem Sinne haben wir eine interessante Ähnlichkeit mit europäischen Ländern festgestellt, die ebenfalls besorgt über Data Governance sind und sicherstellen wollen, dass aus Daten ein fairer Wert geschöpft wird.** ”

Die Zusammenarbeit lieferte an mehreren Fronten greifbare Ergebnisse. Über TAIEX stärkte Brasilien das Supercomputing-Netzwerk SCALAC – das Advanced Computing System für Lateinamerika und die Karibik – und baute dabei auf jahrelanger wissenschaftlicher Zusammenarbeit zwischen der EU und LAK auf. Die brasilianische Datenschutzbehörde startete eine regulatorische Sandbox, die es Start-ups ermöglicht, KI-Systeme in überwachten Umgebungen zu testen, Risiken frühzeitig zu erkennen und gleichzeitig Innovationen zu unterstützen. TAIEX vernetzte auch Forschungszentren der Universität von São Paulo mit dem Supercomputing-Zentrum in Barcelona und dem IRCAI in Slowenien und schuf so ein transatlantisches Netzwerk für KI-Expertise. Dies war kein einseitiger Transfer, sondern ein echter Austausch, bei dem alle Länder ihre politischen Prioritäten und Erfahrungen in der KI-Governance teilten.

“ **Ohne diesen Austausch könnte die Region mit fragmentierten KI-Vorschriften und einer schwächeren Governance konfrontiert sein. Das würde die Risiken für die Bürger erhöhen und es für unsere Länder schwieriger machen, fair an der globalen KI-Wirtschaft teilzunehmen.** ”

Transatlantische Brücke

Indem sie die digitale Kluft über den Atlantik hinweg überbrückt, beweist Cristina, dass die Mission von TAIEX keine geografischen Grenzen kennt. Dieses globale Engagement für gemeinsame Werte und regelbasierte Systeme erreicht sein Endziel im Herzen des Justizsystems, wo der ultimative Schutz der Rechte eines Bürgers durch die Integrität des Gesetzes bestimmt wird.



DER VERFASSUNGS- ANKER

JENS WOELK

TAIEX-EXPERTE AUS DEUTSCHLAND / ITALIEN

Juristische Fakultät, Universität Trient

Alle digitalen Netzwerke, Industriestandards und Gesundheitsprotokolle der Welt sind nur so stark wie die Rechtssysteme, die sie schützen. Für Jens, einen Experten für vergleichendes Verfassungsrecht, ist TAIEX ein Instrument für tiefgreifende, systemische Reformen selbst in schwierigsten Umgebungen. Im Libanon, einem Land, das sich durch tiefe politische und wirtschaftliche Krisen navigiert, leitete er ein Team europäischer Experten, um eine umfassende Funktionsprüfung des libanesischen Justizsystems durchzuführen – die zur Grundlage für reale Gesetzesänderungen wurde.

FUNKTIONIERENDE GERICHTE

“ ***In einem Gericht im Süden des Libanon kam eine Dame, eine Richterin, nach unserem Treffen zu mir, überreichte mir eine Liste und sagte: ‚Hier sind die Dinge, die nicht funktionieren‘. Ich war sehr stark beeindruckt, denn das war das erste Mal überhaupt, dass sich jemand so auf diesen Besuch vorbereitet und als Richter die Gelegenheit dazu ergriffen hatte.*** ”

Die Prüfung führte zu etwas noch nie Dagewesenem: einem Justizforum, bei dem Richter, zivilgesellschaftliche Organisationen, Anwaltskammern und Regierungsvertreter über zwei Jahre lang in einen offenen Dialog über die Justizreform traten. Die Diskussionen befassten sich mit den sensibelsten Themen – Antikorruptionsmechanismen, richterliche Unabhängigkeit, die Ernennung von Richtern und die Verhinderung politischer Einflussnahme in Gerichtsverfahren. Das Ergebnis war greifbar: Ein neues Justizgesetz, das 2025 verabschiedet wurde und einige wichtige Empfehlungen des Justizforums übernahm. Dies beinhaltete Schutzmaßnahmen gegen politische Einflussnahme sowie zur Gewährleistung der Effizienz bei Ermittlungen und Gerichtsverfahren.

GEMEINSAME STABILITÄT

“ ***Der Libanon ist eine Demokratie, eine Demokratie unter schwierigen Bedingungen, aber eine Demokratie...*** ”

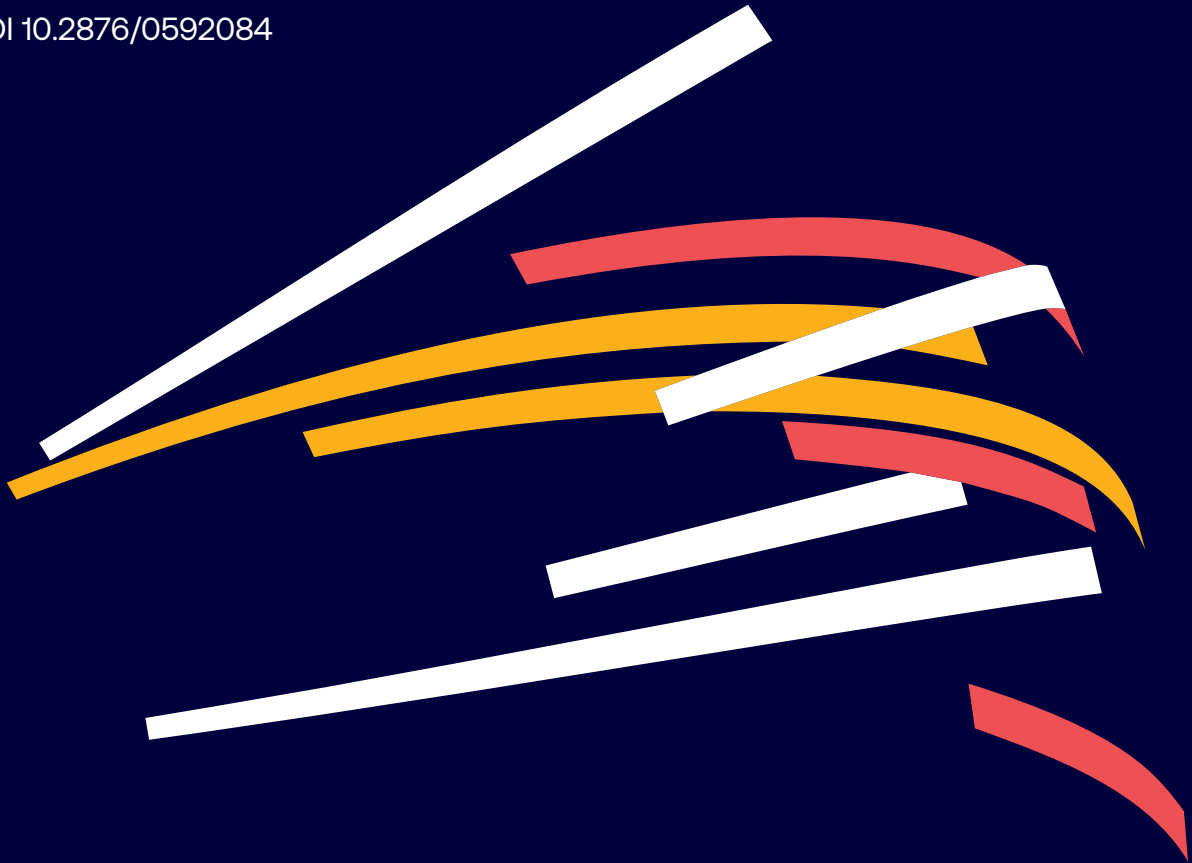
Indem sie die Reise „Über Europa hinaus“ in den Grundrechten des Einzelnen verankern, bilden diese Austauschprozesse das wesentliche Fundament für jeden anderen Erfolg. Ob es sich um einen Wald in Paraguay, ein Labor in Tunesien oder einen digitalen Server in Brasilien handelt – jede Errungenschaft in diesem Kapitel beruht letztlich auf einem Fundament der Gerechtigkeit, das es Menschen überall ermöglicht, mit Würde voranzukommen.

SCHLUSSFOLGERUNG

Die dreißigjährige Reise von TAIEX ist eine Geschichte von Menschen – von Experten, die sich von Verwaltung zu Verwaltung begegnen, um die drängendsten Herausforderungen unserer Zeit zu lösen. Von den frühen Tagen des Aufbaus neuer Demokratien in Mittel- und Osteuropa bis hin zu den modernen Grenzen der Künstlichen Intelligenz und Partnern auf sechs Kontinenten ist dieses Instrument seiner Mission stets treu geblieben: die „unsichtbare Infrastruktur“ gemeinsamer Werte und gemeinsamer Vorteile bereitzustellen. Ob es um den Schutz der Luft, die wir atmen, der Lebensmittel, die wir essen, oder der digitalen Rechte geht, die wir ausüben – diese dreißig Experten und ihre Geschichten bieten nur eine Momentaufnahme der gesamten Arbeit, die durch über eine halbe Million Austauschmaßnahmen und Tausende von unterstützten Institutionen geleistet wurde.

Wie diese Broschüre zeigt, ist die Arbeit am Aufbau widerstandsfähiger Institutionen nie wirklich abgeschlossen; sie ist ein gemeinschaftlicher, fortlaufender Dialog, der geografische Grenzen überschreitet und Menschen verbindet, die ihre Hingabe für den öffentlichen Dienst, professionelles Engagement und Fachwissen teilen. TAIEX entwickelt sich ständig weiter und passt sich den Bedürfnissen Europas, seiner Nachbarn und Partner auf der ganzen Welt an. Indem TAIEX die Kluft zwischen nationalen Grenzen und technischen Fachgebieten überbrückt, stellt es sicher, dass Institutionen den Herausforderungen der Zukunft nicht allein gegenüberstehen, sondern als eine Gemeinschaft, die sich für eine sicherere, gerechtere und wohlhabendere Welt einsetzt.

Und die Geschichte geht weiter...



FÜR WEITERE INFORMATIONEN

ec.europa.eu/taiox

ENEST-TAIOX@ec.europa.eu



© Europäische Union, 2026



Die Weiterverwendungspolitik der Kommission unterliegt dem Beschluss 2011/833/EU der Kommission vom 12. Dezember 2011 über die Weiterverwendung von Kommissionsdokumenten (ABl. L 330 vom 14.12.2011, S. 39, ELI: <http://data.europa.eu/eli/dec/2011/833/oj>). Sofern nichts anderes angegeben ist, wird dieses Dokument zu den Bedingungen der Lizenz Creative Commons 4.0 International (CC BY 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>) zur Verfügung gestellt. Dies bedeutet, dass die Weiterverwendung zulässig ist, sofern die Quelle ordnungsgemäß genannt wird und etwaige Änderungen angegeben werden.

